
INDY PARKS FOR ALL



BẢN CẬP NHẬT QUY HOẠCH TỔNG THỂ TOÀN DIỆN NĂM 2023

THỊ TRƯỞNG JOE HOGSETT
GIÁM ĐỐC PHYLLIS BOYD



Highland Park



Thị Trưởng Joe Hogsett

Kính Gửi Độc Giả,

Thay mặt Thành Phố Indianapolis, tôi xin bày tỏ sự ủng hộ mạnh mẽ đối với Bản Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện năm 2023 của Indy Parks. Là bản cập nhật Quy Hoạch Năm 2017, bản quy hoạch tổng thể mới cho Các Công Viên của chúng tôi là một quy hoạch 5 năm nhằm cải thiện và mở rộng các công viên, cơ sở, chương trình và dịch vụ trên toàn thành phố.

Bản Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện Năm 2023 của Indy Parks được định hướng theo ý kiến đóng góp của cộng đồng và phản ánh mong muốn, nguyện vọng của các khu dân cư và cộng đồng đa dạng của chúng ta. Bản quy hoạch đề xuất nhằm giải quyết một số nhu cầu cấp bách nhất của các công viên và cơ sở giải trí của chúng tôi, bao gồm cải thiện tình trạng chung, mở rộng khả năng tiếp cận các chương trình giải trí đa dạng và nâng cao chất lượng dịch vụ cung cấp cho cư dân. Bằng cách đầu tư cho các công viên và cơ sở giải trí, chúng tôi có thể tạo ra một cộng đồng sôi động và hòa nhập hơn, mang lại lợi ích cho mọi người.

Tất cả mọi người đều xứng đáng được tiếp cận an toàn các dịch vụ công viên và giải trí chất lượng, bất kể chủng tộc, tuổi tác, giới tính, tình trạng kinh tế-xã hội, khả năng, danh tánh hoặc khu vực địa lý. Giá trị và dịch vụ của các công viên ảnh hưởng đến nhiều khía cạnh trong chất lượng cuộc sống của chúng ta Các công viên và không gian xanh mang lại cơ hội cải thiện sức khỏe thể chất và tinh thần, kết nối với thiên nhiên, các chương trình, dịch vụ dành cho cộng đồng, và là không gian tụ tập cho các gia đình, trẻ em và cá nhân. Bằng cách mở rộng và cải thiện hệ thống công viên, chúng tôi đang tạo ra nhiều cơ hội hơn để cư dân tham gia vào các hoạt động lành mạnh và xây dựng quan hệ với hàng xóm xung quanh.

Bản quy hoạch này cũng bao gồm các điều khoản nhằm giải quyết các nhu cầu cụ thể của các cộng đồng không được đại diện đầy đủ, bao gồm cả việc phát triển các cơ sở và chương trình để tiếp cận hơn. Công bằng là động lực cho Thành Phố Indianapolis và là nền tảng cho tầm nhìn chung của chúng tôi về một cộng đồng an toàn, thân thiện và thịnh vượng. Indy Parks đóng một vai trò quan trọng trong công cuộc vẫn đang tiếp diễn này và sự phối hợp giữa nhiều bộ phận khác nhau trên khắp thành phố đã hỗ trợ chúng tôi chú trọng vào công bằng.

Thành Phố Indianapolis tự hào hỗ trợ Bản Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện Năm 2023 của Indy Parks nhằm cải thiện và mở rộng các công viên, cơ sở, chương trình và dịch vụ của Indianapolis, đây là một khoản đầu tư quan trọng cho tương lai của thành phố chúng ta. Bằng cách thực hiện những khoản đầu tư này ngay bây giờ, chúng ta có thể tạo ra một cộng đồng lớn mạnh, sôi động và hòa nhập hơn, mang lại lợi ích cho tất cả chúng ta. Bản quy hoạch này phản ánh những tiếng nói đa dạng tạo nên thành phố Indianapolis tuyệt vời của chúng ta và chúng tôi hân hạnh được trình bày tầm nhìn của chúng tôi về tương lai của Indy Parks and Recreation dựa trên ý kiến đóng góp của cộng đồng trong quá trình chúng tôi nỗ lực hướng tới tầm nhìn chung #IndyParksforAll.

Trân trọng,

Joe Hogsett
Thị Trưởng
Thành Phố Indianapolis





Giám Đốc Indy Parks,
Phyllis Boyd

Trong sáu năm qua kể từ khi bản quy hoạch trước đây của chúng tôi được thông qua, Indianapolis đã trải qua thay đổi lớn. Dân số của chúng ta đã tăng đều và đang tiếp tục trở nên đa dạng hơn. Tác động toàn cầu của đại dịch kéo dài nhiều năm và cuộc đấu tranh đòi công bằng chủng tộc đang diễn ra đã thay đổi cách thức chúng ta coi trọng và sử dụng hệ thống các công viên và giải trí. Chúng tôi nhận thấy nhu cầu đối với các công viên và không gian xanh đã gia tăng trong và kể từ sau đại dịch vì không gian an toàn cho sức khỏe thể chất và tinh thần, hoạt động giải trí, thiên nhiên và trải nghiệm văn hóa ngày càng trở nên quan trọng. Chúng tôi cũng củng cố cam kết của Indy Parks trong việc xóa bỏ nạn phân biệt chủng tộc có hệ thống bằng cách tạo ra các mục tiêu và bước hành động mà chúng tôi có thể thực hiện với tư cách một tổ chức để công bằng và toàn diện hơn – cho cả đội ngũ chúng tôi và cộng đồng mà chúng tôi phụng sự. Trong tầm nhìn của chúng tôi về tương lai của hệ thống các công viên và giải trí, cộng đồng rõ ràng phải là trung tâm để thực sự tạo ra #IndyParksforAll.

Bản Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện Năm 2023 của Indy Parks là bản cập nhật Quy Hoạch Năm 2017, đóng vai trò là kế hoạch chi tiết để đảm bảo các công viên và không gian xanh, chương trình, dịch vụ và tiện nghi của chúng tôi phản ánh một cách công bằng các giá trị và nhu cầu đa dạng, ngày càng phát triển của cộng đồng. Bản quy hoạch phân tích tình hình hiện tại của chúng tôi và mong muốn tương lai trong 5 năm tới và xa hơn nữa. Để đảm bảo những tiếng nói đa dạng được lắng nghe, chúng tôi đã làm việc với các tối tác để tạo ra một quá trình tiếp cận cộng đồng toàn diện nhằm thu hút sự tham gia chủ động của cư dân khu phố, các cộng đồng đa văn hóa và cộng đồng người nhập cư, người đứng đầu các cộng đồng bản địa, nhóm thanh thiếu niên và trường học, các đối tác, các bên liên quan và những người sử dụng công viên. Bản Quy Hoạch này giúp chúng tôi ưu tiên cách thức bảo trì và cải thiện các công viên và cơ sở hiện có, mở rộng các chương trình, dịch vụ của chúng tôi để giải quyết nhu cầu của cộng đồng, phân bổ kinh phí và nguồn lực, tiếp tục hỗ trợ và đầu tư vào đội ngũ nhân viên của chúng tôi, chia sẻ những câu chuyện cho thấy tầm quan trọng của Indy Parks và đầu tư vào các công viên cho tương lai. Với cách tiếp cận hướng đến cộng đồng, tầm nhìn của chúng tôi là các công viên được đưa vào hoạt động sẽ đóng vai trò là các trung tâm văn hóa, tụ điểm cộng đồng và là nơi kết nối với thiên nhiên thông qua những trải nghiệm biến hóa, phong phú. Sứ mệnh, tầm nhìn và giá trị mới nhất của chúng tôi cũng như các mục tiêu và chiến lược được nêu trong Bản Quy Hoạch sẽ đóng vai trò là kim chỉ nam cho nhân viên, đối tác và lãnh đạo Thành Phố tiếp tục phát triển Indy Parks trong 5 năm tới.

Indy Parks cam kết tiên phong xây dựng tương lai hòa nhập hơn cho cộng đồng của chúng ta. Tôi xin chân thành cảm ơn các thành viên cộng đồng Indianapolis, nhân viên Indy Parks, các bên liên quan, đối tác và người sử dụng công viên đã tham gia vào quá trình phát triển Bản Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện Năm 2023. Chúng tôi đánh giá cao hỗ trợ và cống hiến của Hội Đồng Quản Trị Indy Parks, Ủy Viên Hội Đồng Thành Phố, Thị Trưởng và các Phó Thị Trưởng. Hiểu biết sâu sắc chung của quý vị đã giúp hình thành tầm nhìn mạnh mẽ, đầy cảm hứng cho tương lai của #IndyParksforAll – một hệ thống các công viên và giải trí với các công viên và cơ sở chất lượng cao, được phân bổ công bằng cho tất cả mọi người. Chúng tôi thực sự hy vọng rằng Bản Quy Hoạch này phản ánh những điều quý vị coi trọng và giúp chúng ta có một tương lai lành mạnh hơn, sôi động hơn.

Trân trọng,

Phyllis Boyd
Giám Đốc
Indy Parks and Recreation

LỜI CẢM ƠN

Chúng tôi xin chân thành cảm ơn nhiều cư dân và thành viên cộng đồng Indianapolis và Quận Marion, nhân viên Indy Parks, các đối tác và các bên liên quan đã đóng góp ý kiến sâu rộng của cộng đồng để phát triển Bản Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện này của Indy Parks. Những nỗ lực của cộng đồng thông qua Bản Quy Hoạch này sẽ tiếp tục đảm bảo thành công cho Indy Parks.

Indy Parks and Recreation

Phyllis Boyd
Giám Đốc

Andre Denman
Chuyên Viên Quy Hoạch Công Viên Chánh

Don Colvin
Phó Giám Đốc – Quy Hoạch Công Viên

Julee Jacob
Quản Lý Dự Án Cấp Cao – Các Dự Án Đặc Biệt

Kimberly Campbell
Phó Giám Đốc – Chương Trình và Hoạt Động

Ben Jackson
Chuyên Viên Quy Hoạch Cấp Cao

Angela Clark
Giám Đốc Tài Chánh

Amy Anderson
Quản Lý Cấp Cao – Quan Hệ Đối Tác Cộng
Đồng

Kavita Mahoney
Giám Đốc Chiến Lược

Isabel Ramsey
Nhân Viên Thông Tin Công Chúng

Phil Trbovic
Giám Đốc Kiểm Toán và Công Nghệ

Toàn Thể Đội Ngũ Indy Parks

Quản Lý Đất Đai

Don Miller, Quản Lý

Brenda Howard, Chuyên Gia Sinh
Thái Cấp Cao

Jacob Brinkman, Chuyên Gia Sinh Thái

Hội Đồng Quản Trị Indy Parks

Larry Bates

Kirsten Eamon-Shine

Andrea Scott

Joseph Wynns

Đội Ngũ Tư Vấn

Next Practice Partners, LLC, Đơn Vị Tư Vấn
Chánh

Engaging Solutions

Immigrant Welcome Center

The Learning Tree



MỤC LỤC

BÁO CÁO TÓM TẮT	12
1.1 GIỚI THIỆU	14
1.2 QUÁ TRÌNH, MỤC ĐÍCH VÀ MỤC TIÊU CỦA BẢN QUY HOẠCH TỔNG THỂ VÀ MỤC TIÊU	15
1.3 BẢN ĐỒ CÁC CÔNG VIÊN HIỆN TẠI VÀ XÁC ĐỊNH KHU VỰC QUY HOẠCH KHU VỰC QUY HOẠCH	17
1.4 THÔNG TIN VỀ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ INDIANAPOLIS PARKS AND RECREATION DEPARTMENT	18
1.5 SỨ MỆNH, TẦM NHÌN, GIÁ TRỊ VÀ CÔNG BẰNG CHỦNG TỘC	22
1.6 TÓM LƯỢC HỒ SƠ CỘNG ĐỒNG	26
1.7 TÓM LƯỢC Ý KIẾN ĐÓNG GÓP CỦA CỘNG ĐỒNG	30
1.8 TÓM LƯỢC ĐÁNH GIÁ CHƯƠNG TRÌNH VÀ DỊCH VỤ	32
1.9 CÁC CẤP DỊCH VỤ VÀ MẪU BẢN ĐỒ CÔNG BẰNG	34
1.10 NHỮNG KẾT QUẢ VÀ MỤC TIÊU CHÍNH	36
1.11 KẾT LUẬN	39
1.12 CÁC NGHỊ QUYẾT ÁP DỤNG	40

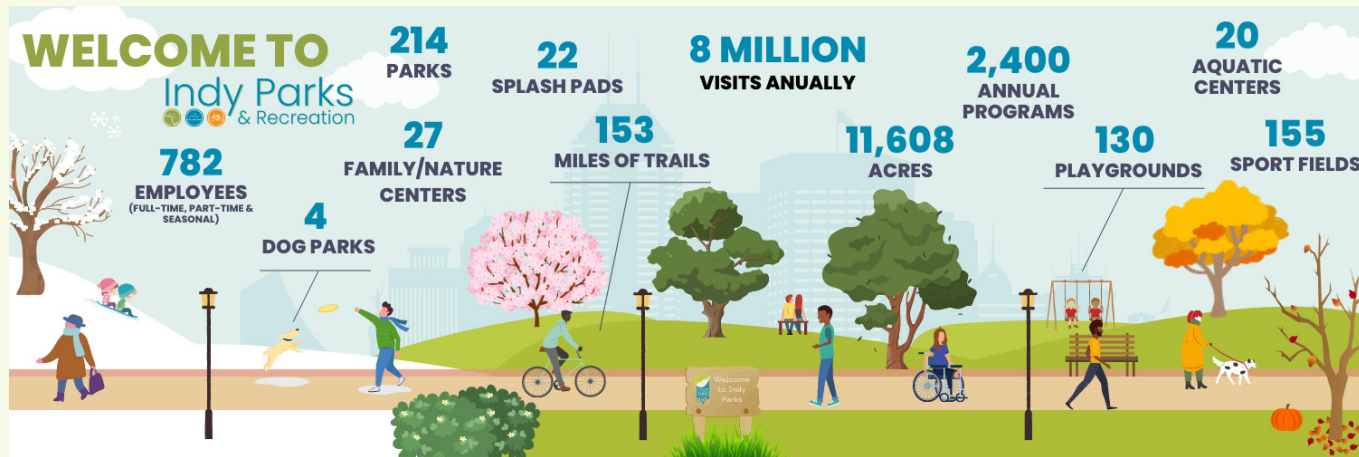


1

BÁO CÁO TÓM TẮT



1.1 GIỚI THIỆU



Indy Parks for All, Bản Cập Nhật Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện của Indy Parks Năm 2023, là cập nhật của Bản Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện Indy Parks & Recreation Năm 2017 đã được thông qua trước đây. Bản quy hoạch này được phát triển để xây dựng tầm nhìn về phương thức mà Indianapolis Parks and Recreation Department (Indy Parks, Sở Công Viên và Giải Trí Indianapolis) quản lý các nhu cầu và nguồn lực của cư dân trong 5 đến 10 năm tới.

Bản Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện sẽ thông tin cho cư dân về tình hình hiện tại của Indy Parks và viễn cảnh tương lai của các công viên, không gian công cộng, cơ sở giải trí và các chương trình ở thành phố tuyệt vời này. Bản Quy Hoạch Tổng Thể là một lộ trình và tầm nhìn chung về tương lai được xây dựng dựa trên các giá trị cộng đồng, những nhu cầu chưa được đáp ứng và các xu hướng, đặc điểm nhân khẩu học đang phát triển.

Mọi thành phố lớn đều mong muốn có một hệ thống công viên tuyệt vời để hỗ trợ chất lượng cuộc sống cho cư dân, thu hút cư dân và du khách mới. Hệ thống công viên mà cư dân Indianapolis mong muốn là một phần quan trọng trong lĩnh vực công. Bản Quy Hoạch Tổng Thể này minh họa tất cả các yếu tố tích cực của hệ thống công viên và giải trí, đồng thời làm rõ những lĩnh vực cần được giải quyết để giúp biến Indianapolis thành một thành phố tuyệt vời hơn nữa cho tất cả cư dân. Đầu tư vào các biện pháp cải thiện công viên và các chương trình chính là đầu tư cho cộng đồng chúng ta.

Những thông tin sau cho thấy những lĩnh vực mà Indy Parks chịu trách nhiệm quản lý. Những dữ liệu này mang lại cái nhìn sâu sắc về các tiện ích hệ thống công viên được cung cấp cho các cư dân trong cộng đồng.

- Garfield Park, công viên đầu tiên của Indianapolis, được mua lại vào năm 1873
- Indy Parks quản lý 11,608 mẫu đất công viên
- Eagle Creek, công viên lớn nhất của Indy Parks với diện tích 4,279 mẫu, được mua lại vào năm 1962
- 165 nhân viên toàn thời gian quản lý 214 khu đất công viên
- Ngân Sách Hoạt Động (ngân sách năm 2022): \$33,387,698
- Chi đầu tư (ngân sách năm 2022): \$62,850,000



1.2 QUÁ TRÌNH, MỤC ĐÍCH VÀ MỤC TIÊU CỦA BẢN QUY HOẠCH TỔNG THỂ

Bắt đầu từ năm 2022, Indy Parks đã bắt đầu quá trình cập nhật Bản Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện của Indy Parks & Recreation Năm 2027 đã được thông qua trước đây. Nhiều thay đổi đã diễn ra trong những năm qua tại Thành Phố Indianapolis và Quận Marion. Sự tăng trưởng dân số của khu vực tiếp tục thúc đẩy nhu cầu có thêm không gian mở và bảo vệ tài nguyên thiên nhiên, bao gồm nhu cầu về công viên, cơ sở giải trí và các dịch vụ chương trình chất lượng. Là cơ quan được chứng nhận trên toàn quốc, Indy Parks and Recreation nỗ lực cập nhật quy hoạch của mình 5 năm một lần, do đó đã cho ra Bản Cập Nhật Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện Năm 2023 này. Bản quy hoạch này được xây dựng trên bản quy hoạch năm 2017 và tìm cách cập nhật lộ trình nhằm thể hiện nhu cầu đang thay đổi của cộng đồng theo cách toàn diện, đổi mới hơn để mọi người có thể thực sự tiếp cận công bằng nhiều dịch vụ đa dạng của Indy Parks.

QUÁ TRÌNH & MỤC ĐÍCH CỦA DỰ ÁN

Nền tảng cho Bản Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện của Indy Parks bao gồm nhiều quá trình tham gia của công chúng. Điều quan trọng là phải thu hút càng nhiều thành viên cộng đồng nhất có thể vào quá trình quy hoạch và khuyến khích những người thường không tham gia đóng góp vào quá trình này. Các kết quả, như được nêu trong bản hoạch này, định hướng cho các mục tiêu ngắn hạn và dài hạn theo cách bền vững về mặt tài chính và có thể đạt được. Bản quy hoạch thể hiện cam kết đổi mới của Quận Marion trong việc cung cấp một hệ thống công viên và giải trí chất lượng. Quá trình phát triển Bản Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện đã tuân thủ lộ trình quy hoạch hợp lý được mô tả dưới đây.



Tài liệu này không phải là sản phẩm cuối cùng. Bản quy hoạch đúng hơn là một phương tiện định hướng việc cung cấp các công viên và hoạt động giải trí cũng như thúc đẩy các mục tiêu chung về sứ mệnh, tầm nhìn và công bằng chủng tộc của Indy Parks. Mục tiêu là định hướng cho việc cung cấp các công viên, đường mòn, cơ sở công cộng, hoạt động, chương trình và dịch vụ vượt trội sẽ góp phần mang lại thịnh vượng cho cộng đồng, cải thiện chất lượng cuộc sống cho cư dân và du khách đến Indianapolis.

Bản quy hoạch này có ba mục đích. Trước tiên, bản quy hoạch đưa ra một bản kiểm kê, phân tích và đánh giá có hệ thống về hệ thống công viên nhằm giúp giải quyết các nhu cầu chưa được đáp ứng ở hiện tại và tương lai. Hai là, bản quy hoạch tổng thể sẽ xác định bối cảnh và đáp ứng các nhu cầu đối với các cơ sở và chương trình công viên và giải trí trên toàn thành phố. Ba là, bản quy hoạch sẽ đo lường cụ thể tính hiệu quả của các chương trình và dịch vụ cũng như tiện ích công viên trong những năm tới. Cuối cùng, ấn phẩm này sẽ định hướng phù hợp cho Indy Parks cho các chương trình và dịch vụ hiện tại và trong tương lai, đồng thời cung cấp các phương tiện cụ thể để đáp ứng những mục tiêu về tầm nhìn, sứ mệnh và công bằng chủng tộc. Về cơ bản, nghiên cứu này là một quá trình xác định: “Chúng ta đang ở đâu, chúng ta muốn đến đâu và làm cách nào đạt được điều đó?”

Giống như mọi quá trình quy hoạch toàn diện chất lượng, cộng đồng và nhân viên của Indy Parks và Thành Phố Indianapolis đều tham gia phát triển bản quy hoạch tổng thể ở mức cao. Những nỗ lực tăng cường sự tham gia của cộng đồng bao gồm cách tiếp cận đa dạng thông qua:

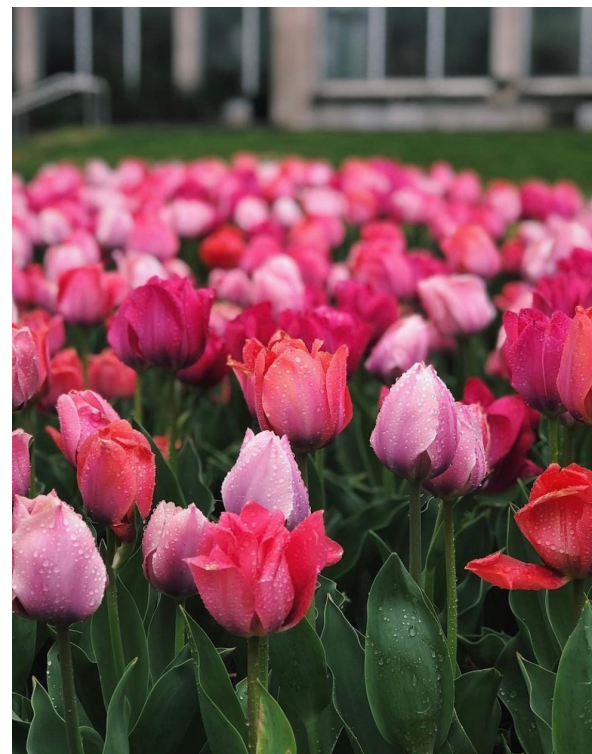
- Các cuộc họp tiếp cận khu dân cư
- Các cuộc họp công khai đa ngôn ngữ và đa văn hóa
- Các nhóm trọng tâm của các bên liên quan
- Các cuộc họp lãnh đạo chủ chốt với các nhà lãnh đạo Thành Phố và đối tác
- Các nhóm trọng tâm thanh thiếu niên từ các trường học và các tổ chức thanh thiếu niên khác
- Tiếp cận cộng đồng người khuyết tật
- Tiếp cận các nhà lãnh đạo Người Mỹ Bản Địa tại địa phương
- Các cuộc họp của giáo hội và nhóm tôn giáo
- Khảo sát tập trung vào thanh thiếu niên
- Khảo sát toàn cộng đồng
- Trang web dự án phù hợp với Americans with Disabilities Act (ADA, Đạo Luật Người Mỹ Khuyết Tật) và đa ngôn ngữ: www.PlanIndyParks.com
- Các nhóm trọng tâm nhân viên
- Khảo sát văn hóa tổ chức đối với nhân viên

Những chiến lược này đã được sử dụng để ưu tiên và xác định các vấn đề cần giải quyết trong bản quy hoạch tổng thể và hỗ trợ các khuyến nghị chính cần thực hiện trong 5 năm tới. Bản quy hoạch tổng thể là một tài liệu có thể điều chỉnh với nhiều yếu tố dịch chuyển cần đạt được đồng thời.

CÁC MỤC TIÊU CỦA DỰ ÁN

Để xây dựng Bản Cập Nhật Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện Năm 2023, chúng tôi hướng tới giải quyết các nhu cầu mà cư dân đã bày tỏ cho 5 năm tới. Các mục tiêu chính của việc lập bản quy hoạch bao gồm:

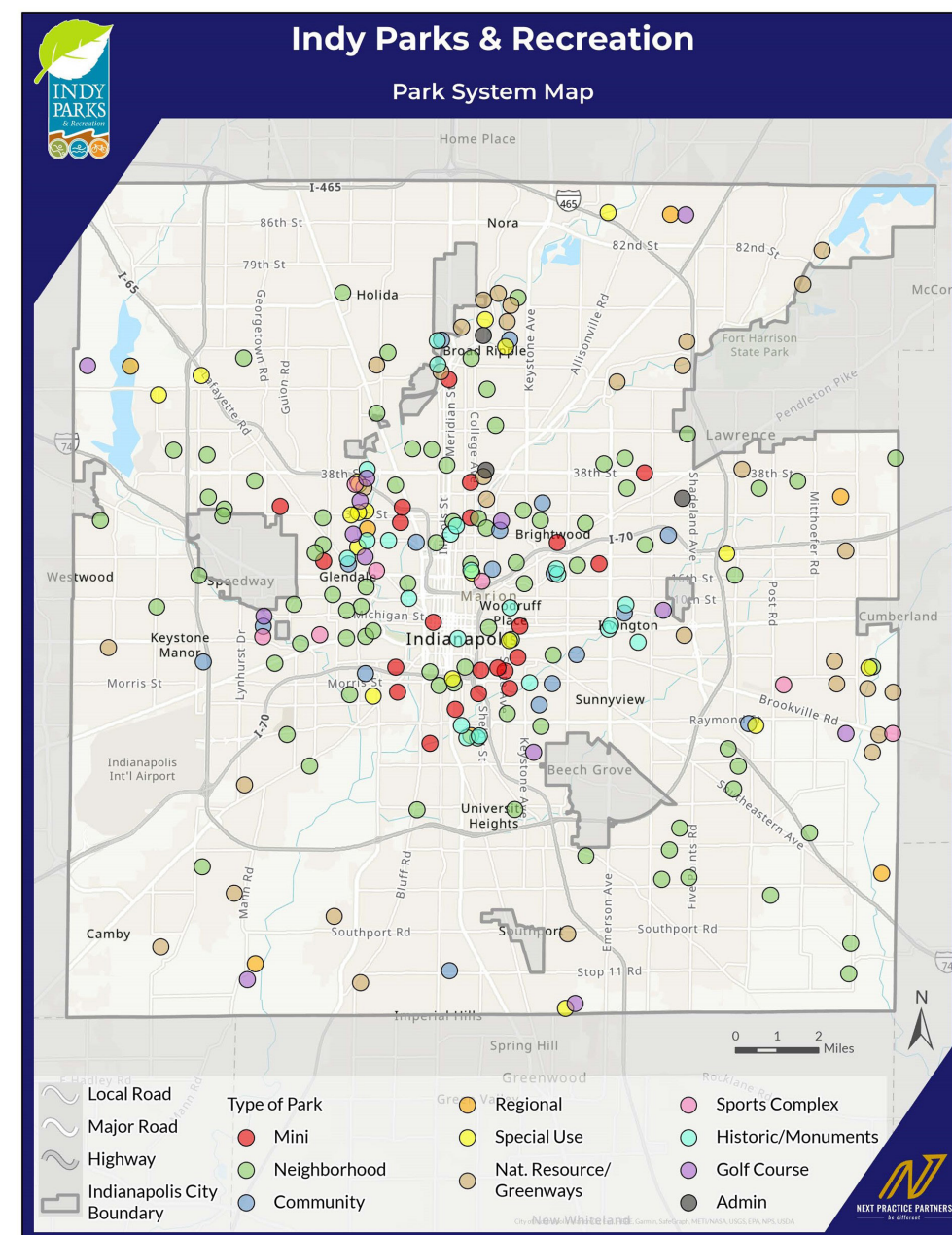
- Đảm bảo quá trình tiếp cận cộng đồng toàn diện để xác định các nhu cầu hiện tại của cộng đồng
- Học hỏi từ các hệ thống công viên tốt nhất trên khắp Hoa Kỳ và đo lường tiến bộ của chúng tôi kể từ bản quy hoạch trước
- Nỗ lực để được Commission for the Accreditation of Parks and Recreation Agencies (CAPRA, Ủy Ban Chứng Nhận Các Cơ Quan Quản Lý Công Viên và Hoạt Động Giải Trí) tái chứng nhận cấp quốc gia
- Định vị những cơ hội tài trợ và hợp tác trong tương lai của Sở để tiếp tục thực hiện
- Có tầm nhìn công bằng và thực tế để đưa chúng ta tiến về phía trước



1.3 BẢN ĐỒ CÁC CÔNG VIÊN HIỆN TẠI VÀ XÁC ĐỊNH KHU VỰC QUY HOẠCH

Khu vực quy hoạch của Bản Quy Hoạch Tổng Thể bao gồm tất cả các khu vực nằm trong ranh giới Quận Marion. Mặc dù bản quy hoạch này thừa nhận rằng các khu vực dịch vụ thực tế của một số cơ sở, công viên và chương trình của Indy Parks có thể vượt ra ngoài ranh giới đã xác định của khu vực quy hoạch, mục đích chính của bản quy hoạch này trước hết là xác định và giải quyết các nhu cầu về công viên và giải trí của cư dân Indianapolis. Bản đồ Indy Parks mô tả khu vực quy hoạch và vị trí các địa điểm của Indy Parks cũng như các cơ sở hạ tầng đô thị khác trong Quận Marion.

Bản đồ hệ thống công viên sau đây phác thảo khu vực quy hoạch hiện tại:



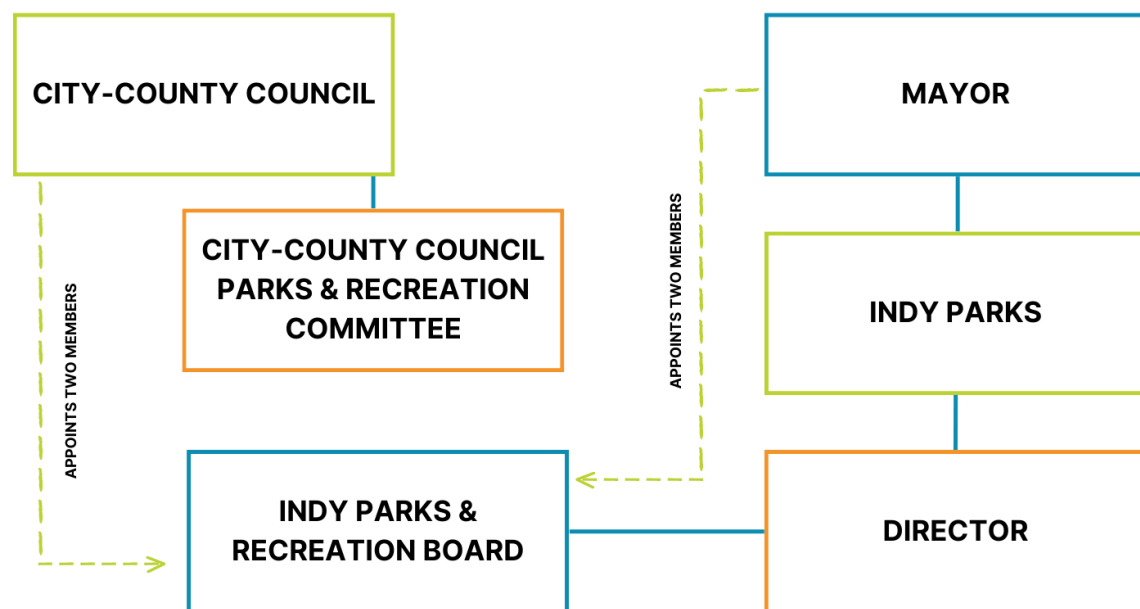
1.4 THÔNG TIN VỀ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ INDIANAPOLIS PARKS AND RECREATION DEPARTMENT

CƠ CẤU TỔ CHỨC VÀ NGÂN SÁCH HIỆN TẠI CỦA INDY PARKS

Indy Parks cung cấp các công viên, không gian xanh, cơ sở giải trí và thể thao dưới nước, các chương trình và dịch vụ ở khắp Thành Phố Indianapolis và Quận Marion, Indiana. Indy Parks thực thi các sắc lệnh của thành phố và luật tiểu bang liên quan đến công viên và các cơ sở giải trí. Cơ quan này có quyền đánh thuế tài sản chung để mua, vận hành và bảo trì công viên và các cơ sở giải trí, đồng thời cũng có quyền phát hành Trái Phiếu Nghĩa Vụ Chung (General Obligation Bond) cho mục đích tương tự.

Trong Chính Quyền Hợp Nhất của Indianapolis-Quận Marion, Thị Trưởng, đóng vai trò là giám đốc điều hành, và Hội Đồng Thành Phố-Quận, đóng vai trò là cơ quan lập pháp, đều do công dân Indianapolis bầu ra. Thị Trưởng giám sát sở Indy Parks cấp thành phố và bổ nhiệm Giám Đốc sở, việc bổ nhiệm sau đó sẽ do Hội Đồng Thành Phố-Quận xác nhận. Hội Đồng Thành Phố-Quận cũng có một tiểu ban Công Viên & Giải Trí họp công khai với giám Đốc Indy Parks để thảo luận về các ý tưởng, mối quan tâm, ý kiến và cập nhật liên quan đến các công viên. Ủy Ban Công Viên và Giải Trí của Hội Đồng Thành Phố-Quận cũng xem xét ngân sách hàng năm của Parks Department và báo cáo lại toàn thể hội đồng kèm theo khuyến nghị. Hội Đồng Quản Trị Indy Parks & Recreation giám sát các chính sách của sở, xem xét ngân sách hàng năm, phê duyệt tất cả các hợp đồng và tư vấn cho Thành Phố và Sở về việc mua lại, phát triển và vận hành các bất động sản và cơ sở giải trí. Hội Đồng Quản Trị Các Công Viên tổ chức một cuộc họp công khai hàng tháng và bao gồm 5 thành viên: Giám Đốc Indy Parks (Chủ Tịch Hội Đồng Quản Trị), 2 thành viên cộng đồng do Hội Đồng Thành Phố-Quận bổ nhiệm và 2 thành viên cộng đồng do Thị Trưởng bổ nhiệm. Bốn thành viên được bổ nhiệm phục vụ nhiệm kỳ một năm có thể gia hạn.

Sơ đồ sau thể hiện các cơ cấu quản lý và thẩm quyền liên quan đến Indy Parks:



TỔNG QUAN CƠ CẤU TỔ CHỨC

Cơ cấu tổ chức của Indy Parks đã thay đổi kể từ khi Bản Quy Hoạch Toàn Diện trước được hoàn thành vào năm 2017, tái cấu trúc một số thành phần để tạo ra hoạt động hiệu quả hơn. Bảo Trì Công Viên tiếp tục hoạt động dưới sự quản lý của Department of Public Works (DPW, Sở Công Trình Công Cộng) và Land Stewardship and Forestry and Beautification (Quản Lý Đất Đai, Lâm Nghiệp và Làm Đẹp Cảnh Quan). Mặc dù vẫn là tài sản của công viên nhưng trách nhiệm giữ gìn, bảo trì và phát triển các Đường Cây Xanh và Đường Mòn đã được chuyển cho DPW, đơn vị phối hợp chặt chẽ với Indy Parks để hỗ trợ các khu vực này. Park Rangers (Đội Kiểm Lâm Công Viên) hiện tại tiếp tục hoạt động dưới sự chỉ đạo của Indianapolis Metropolitan Police Department (Sở Cảnh Sát Đô Thị Indianapolis) nhưng các vị trí kiểm lâm mới đang được bổ sung dưới sự quản lý của Indy Parks khi có nhiều nghiên cứu và phát triển được thực hiện trong một chương trình kiểm lâm mà cuối cùng sẽ hoạt động dưới sự quản lý toàn quyền của Parks Department.

Các chức năng tổ chức hiện tại trong Indy Parks như sau:

- **Hành Chánh/Tài Chánh:** Quản Lý Ngân Sách, Cơ Sở Hạ Tầng Tạo Doanh Thu, Nhân Sự, Biên Chế, Quản Lý Hợp Đồng, Kiểm Toán, Cơ Sở Vật Chất Đặc Biệt, Quản Lý Cho Thuê, Quản Lý Hợp Đồng Sân Gôn
- **Truyền Thông:** Thông Tin Công Chúng, Quản Lý Trang Web, Dịch Vụ Khách Hàng, Tiếp Cận Cộng Đồng, Quan Hệ Cộng Đồng
- **Hoạt Động và Chương Trình:** Khu Vực Phía Đông, Khu Vực Phía Bắc, Khu Vực Phía Tây, Khu Vực Trung Tâm, Garfield Regional Park, Eagle Creek Regional Park, Riverside Regional Park, Thể Thao Dưới Nước, Trại và Chương Trình, Nghệ Thuật Sản Xuất, Giáo Dục Môi Trường & Tiếp Cận Nghệ Thuật
- **Quy Hoạch Công Viên:** Tăng Cường Vốn cho Công Viên, Các Dự Án Đặc Biệt, Quan Hệ Đối Tác Cộng Đồng, Quản Lý Xây Dựng, Quản Lý Tài Sản và Rủi Ro



CƠ CẤU TỔ CHỨC NHÂN SỰ CỦA INDY PARKS AND RECREATION

Indy Parks and Recreation do **Giám Đốc Sở** lãnh đạo, được Thị Trưởng bổ nhiệm và sau đó được Hội Đồng Thành Phố-Quận xác nhận. Giám Đốc có một Trợ Lý Điều Hành và 6 cấp dưới trực tiếp khác tạo nên Đội Ngũ Lãnh Đạo của Indy Parks: Phó Giám Đốc Quy Hoạch Công Viên, Phó Giám Đốc Chương Trình và Hoạt Động, Giám Đốc Tài Chánh, Giám Đốc Chiến Lược, Giám Đốc Truyền Thông và Giám Đốc Kiểm Toán và Công Nghệ.

Phó Giám Đốc Quy Hoạch Công Viên lãnh đạo Bộ Phận Quy Hoạch Công Viên. Phó Giám Đốc Quy Hoạch Công Viên giám sát Nhóm Bảo Trì Cơ Sở Vật Chất, Nhóm Quy Hoạch, Nhóm Xây Dựng, Nhóm Đối Tác Cộng Đồng và Nhóm Quản Lý Rủi Ro. Nhóm Bảo Trì Công Trình phụ trách bảo trì công viên, sửa chữa cơ sở hạ tầng cũng như những nỗ lực làm đẹp và cảnh quan của nội bộ tổ chức. Nhóm Quy Hoạch phụ trách các quy hoạch tổng thể toàn diện của sở và từng công viên, việc thu hồi đất tiềm năng trong tương lai và sử dụng/bảo trì tài sản đất công viên. Đội Xây Dựng giám sát công việc xây dựng và cải tạo hiện tại và tương lai diễn ra tại các công viên thông qua quản lý hợp đồng và giám sát các hoạt động hàng ngày. Nhóm Đối Tác Cộng Đồng làm việc với các tổ chức và nhóm tình nguyện muốn hợp tác với sở để cải thiện các công viên thông qua các nỗ lực làm đẹp cảnh quan, quyên góp nguồn lực và cải thiện cơ sở hạ tầng. Nhóm Quản Lý Tài Sản và Rủi Ro phụ trách vấn đề tuân thủ của các cơ sở đối với quy tắc và các chính sách/thủ tục quản lý rủi ro.

Giám Đốc Tài Chánh lãnh đạo bộ phận tài chánh. Các Quản Lý Tài Chánh, Chuyên Viên Phân Tích Tài Chánh và Điều Phối Viên Kế Toán giám sát việc thực hiện hóa đơn, thanh toán hóa đơn tiện ích, hợp đồng/cho thuê, giám sát việc sử dụng đội xe của sở, lập ngân sách tăng cường vốn và quản lý nguồn lực/tài sản khác. Một Chuyên Viên Phân Tích Tài Chánh và Tuân Thủ giám sát bảng lương, phúc lợi, cơ hội tham gia và trợ cấp. Một Chuyên Viên Phân Tích Tài Chánh và Tuân Thủ khác giám sát các hợp đồng cho thuê doanh nghiệp và các hợp đồng sân gôn của sở.

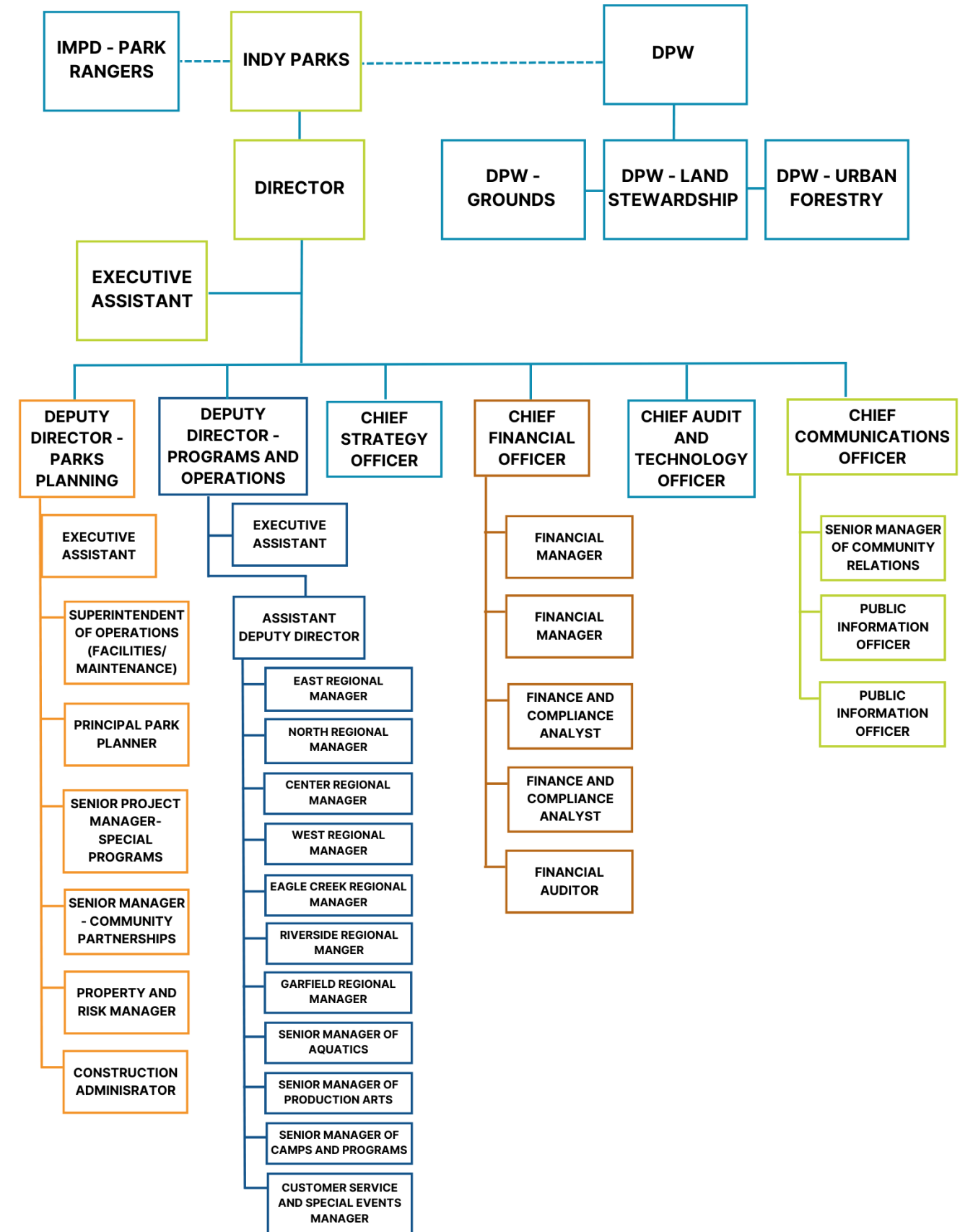
Giám Đốc Truyền Thông lãnh đạo bộ phận Truyền Thông. Quản Lý Quan Hệ Cộng Đồng Cấp Cao phụ trách tiếp cận thông qua các cuộc họp công khai và xây dựng quan hệ với những người ủng hộ trong khu dân cư bằng cách tham gia các sự kiện cộng đồng. Nhân Viên Thông Tin Công Chúng phụ trách các thông cáo báo chí, tiếp thị, mạng xã hội, nội dung trang web và thuyết trình trước công chúng.

Phó Giám Đốc Chương Trình và Hoạt Động lãnh đạo Bộ Phận Chương Trình và Hoạt Động. Trong bộ phận này có các Nhóm Khu Vực, Nhóm Thể Thao Dưới Nước, Nhóm Nghệ Thuật Sản Xuất và Nhóm Trại và Chương Trình. Có 7 Nhóm Khu Vực: Đông, Trung Tâm, Bắc, Tây, Eagle Creek, Riverside và Garfield. Mỗi Khu Vực này bao gồm các Công Viên Cộng Đồng và Trung Tâm Gia Đình cùng nhân viên cơ sở. Nhân viên của công viên lập kế hoạch, quảng bá và điều hành chương trình công viên, cũng như giám sát các Công Viên Khu Dân Cư lân cận. Nhóm Thể Thao Dưới Nước giám sát các cơ sở vật chất dưới nước trong nhà và ngoài trời của Sở cũng như chương trình thể thao dưới nước. Nhóm Nghệ Thuật Sản Xuất quản lý các buổi hòa nhạc, chiếu phim, biểu diễn sân khấu và sản xuất âm thanh cho các cuộc họp công khai được ghi hình của Sở. Nhóm Trại và Chương Trình giám sát việc quy hoạch và thực hiện các trại ban ngày, các chương trình toàn diện, các chương trình thực phẩm của Sở và các chương trình tiếp cận cộng đồng về thể dục, nghệ thuật và giáo dục môi trường. Nhóm Dịch Vụ Khách Hàng xử lý đường dây điện thoại dịch vụ khách hàng của sở, tiếp nhận việc đăng ký điện thoại, giải đáp thắc mắc của khách hàng và cho thuê cơ sở vật chất, cũng như xử lý các đơn đăng ký sự kiện đặc biệt và tuân thủ chính sách của sự kiện.

Giám Đốc Chiến Lược giám sát các cơ hội phát triển của sở, thực hiện các chiến lược để đạt được các mục tiêu trong Bản Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện của sở, duy trì chứng nhận và phát triển các mục tiêu cũng như sáng kiến cho tổ chức.

Giám Đốc Kiểm Toán và Công Nghệ là vị trí lãnh đạo về Kiểm Toán và Công Nghệ. Vị trí này chịu trách nhiệm giám sát, điều phối, xây dựng cấu trúc, thiết kế và thực hiện các dịch vụ công nghệ, chiến lược và kiểm soát của Parks and Recreation. Vị trí này còn đóng vai trò là người liên lạc với sở Công Nghệ Thông Tin (Information and Technology, IT) của Thành Phố.

Cơ cấu tổ chức hiện tại của Indy Parks được trình bày chi tiết dưới đây thể hiện các thành phần chủ chốt và vị trí chính:



1.5 SỨ MỆNH, TẦM NHÌN, GIÁ TRỊ VÀ CÔNG BẰNG CHỦNG TỘC

SỨ MỆNH, TẦM NHÌN VÀ GIÁ TRỊ CỦA INDY PARKS:



SỨ MỆNH

Mang lại trải nghiệm phong phú cho mọi người



TẦM NHÌN

Cuộc sống lành mạnh hơn, trải nghiệm đầy cảm hứng và cộng đồng sôi động

GIÁ TRỊ TỔ CHỨC



Hòa Nhập - Chúng tôi tôn vinh tính đa dạng và mong muốn xóa bỏ các rào cản để hòa nhập trong tổ chức và cộng đồng mà chúng tôi phụng sự. Indy Parks chào đón tất cả mọi người, bất kể chủng tộc, tuổi tác, giới tính, tình trạng kinh tế-xã hội, khả năng hoặc danh tính để kết nối với thiên nhiên, cộng đồng và với chính bản thân.



Niềm Vui - Chúng tôi đam mê và yêu thích công việc của mình, tôn vinh những người chúng tôi phụng sự và thúc đẩy sáng tạo, học hỏi, kết nối và trải nghiệm đích thực.



Đoàn Kết - Chúng tôi nỗ lực cùng làm việc như một tập thể trong tổ chức và không ngừng thu hút sự tham gia của các đối tác cộng đồng và các bên liên quan.



Quản Lý - Là đơn vị quản lý đất công, chúng tôi cam kết duy trì bền vững các công viên và không gian xanh để các thế hệ tương lai được tận hưởng. Là đơn vị quản lý tổ chức của mình, chúng tôi hoạt động nhằm đáp ứng các nhu cầu của cộng đồng mà chúng tôi phụng sự và củng cố tổ chức của mình bằng cách quan tâm và tôn trọng đội ngũ của Indy Parks.



TUYÊN NGÔN VỀ BÌNH ĐẲNG CHỦNG TỘC

Indy Parks sẽ tiên phong trong việc biến Indianapolis thành một nơi sinh sống sôi động và lành mạnh bằng cách áp dụng quan điểm bình đẳng chủng tộc vào quy hoạch tương lai nhằm phản ánh đúng hơn cộng đồng đa văn hóa mà chúng tôi phụng sự. Chúng tôi cam kết cung cấp quyền tiếp cận công bằng và toàn diện các chương trình, dịch vụ, tiện nghi và không gian xanh. Chúng tôi nỗ lực xác định và đầu tư vào văn hóa nơi làm việc công bằng hơn bằng cách tập trung vào các chính sách và thực tiễn bao gồm phân bổ ngân sách, mua sắm, hợp tác, tuyển dụng, đào tạo nhân viên và thăng tiến.

HỆ THỐNG CÔNG VIÊN VÀ GIẢI TRÍ CÔNG BẰNG VÀ TOÀN DIỆN

Mọi người đều xứng đáng được tiếp cận các công viên và không gian xanh an toàn, được bảo trì tốt và thân thiện. Tầm nhìn của Indy Parks for All là mang đến quyền tiếp cận công bằng các công viên, không gian xanh, cơ sở vật chất, chương trình và dịch vụ cho tất cả những người sử dụng công viên bất kể chủng tộc, tuổi tác, giới tính, tình trạng kinh tế-xã hội, khả năng, danh tính hoặc khu vực địa lý.

Công bằng liên quan đến công viên và giải trí bắt đầu bằng việc hiểu rõ nạn phân biệt chủng tộc có hệ thống và những bất công trong lịch sử đã dẫn đến sự bất công trong khả năng tiếp cận các công viên và không gian xanh như thế nào. Là một tập thể, chúng tôi cam kết tìm hiểu và hiểu rõ những bất bình đẳng mà cộng đồng chúng ta phải đối mặt và nỗ lực hướng tới khả năng tiếp cận bình đẳng các công viên, chương trình và dịch vụ của chúng tôi. Bản Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện của Indy Parks được tạo ra qua lăng kính công bằng, toàn diện và tư duy đặt cộng đồng lên hàng đầu. Điều quan trọng là phát triển sứ mệnh, tầm nhìn và giá trị mới được thông qua của chúng tôi cũng như các mục đích và mục tiêu của Bản Quy Hoạch thông qua lăng kính đó.

Trong quá trình tiếp tục đầu tư vì tương lai của các công viên, chúng tôi sẽ tiếp tục sử dụng dữ liệu và công cụ, ưu tiên sự tham gia của cộng đồng và nhân viên, đồng thời phối hợp với các ban ngành và lãnh đạo Thành Phố, đối tác và các bên liên quan thông qua tầm nhìn chung về Indy Parks for All.



National Recreation and Parks Association (NRPA, Hiệp Hội Công Viên và Giải Trí Quốc Gia) đã xây dựng một định nghĩa áp dụng về quyền tiếp cận công viên một cách công bằng, được Indy Parks sử dụng như kim chỉ nam:

Số lượng, khoảng cách và tiếp cận chính đáng, công bằng với các công viên và không gian xanh, các cơ sở giải trí chất lượng, các chương trình an toàn, toàn diện, phù hợp về mặt văn hóa và chào đón tất cả mọi người. Khi mọi người được tiếp cận chính đáng và công bằng, sức khỏe và phúc lợi xã hội của chúng ta sẽ cải thiện và cộng đồng của chúng ta có thể bảo vệ và hồi phục tốt hơn trước những thách thức về môi trường và kinh tế-xã hội.

1.6 TÓM LƯỢC HỒ SƠ CỘNG ĐỒNG

TỔNG QUAN

Phân tích này nhằm cung cấp cho Sở những hiểu biết sâu sắc về cộng đồng mà chúng tôi phụng sự và hiểu rõ hơn về các loại công viên, cơ sở hạ tầng và chương trình/dịch vụ phù hợp nhất để giải quyết công bằng nhu cầu của cư dân.

THỪA NHẬN VỀ ĐẤT

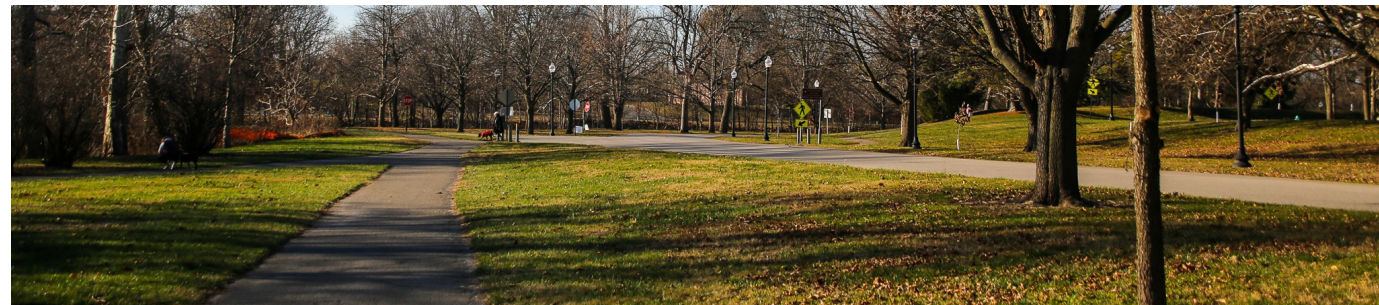
Như một công nhận chính thức, chúng tôi tôn trọng và thừa nhận rằng vùng đất chúng tôi hiện quản lý là lãnh thổ truyền thống của các dân tộc Miami, Potawatomi và Shawnee. Chúng tôi thể hiện niềm vinh dự và tôn trọng sâu sắc đối với các cộng đồng Bản Địa vì họ đã chăm sóc đặc biệt cho vùng đất này qua nhiều thế hệ, đồng thời đã chịu đựng những bất công trước đây và đang diễn ra với khả năng chống chịu vững vàng. Chúng tôi nỗ lực hướng tới sự hòa thuận, đề cao tiếng nói và chủ quyền của những người dân Bản Địa như một cam kết cơ bản hướng tới xây dựng cộng đồng công bằng và hòa nhập.

10-MINUTE WALK

Trust for Public Land tin tưởng chắc chắn rằng mọi người cư trú tại Hoa Kỳ đều nên có quyền tiếp cận một công viên chất lượng cao cách nhà 10 phút đi bộ. Để hiện thực hóa tầm nhìn này, Trust for Public Land đã phát động “Chương Trình 10-Minute Walk” nhằm giúp các thành phố mở rộng khả năng tiếp cận các không gian xanh cho tất cả mọi người. Trust for Public Land đã tiến hành nghiên cứu cho thấy các công viên chủ yếu phục vụ người da màu có quy mô trung bình chỉ bằng một nửa so với các công viên chủ yếu phục vụ người da trắng. Mặc dù có quy mô nhỏ hơn, những công viên này phục vụ lượng người nhiều hơn gấp năm lần. Ngoài ra, các công viên chủ yếu phục vụ những hộ gia đình có thu nhập thấp có kích thước trung bình nhỏ hơn bốn lần so với các công viên phục vụ các hộ gia đình có thu nhập cao.

Thống kê hiện tại chỉ ra rằng chỉ 36% cư dân Indianapolis có công viên cách nhà 10 phút đi bộ. Tỷ lệ này thấp hơn đáng kể so với mức trung bình cả nước là 55%.

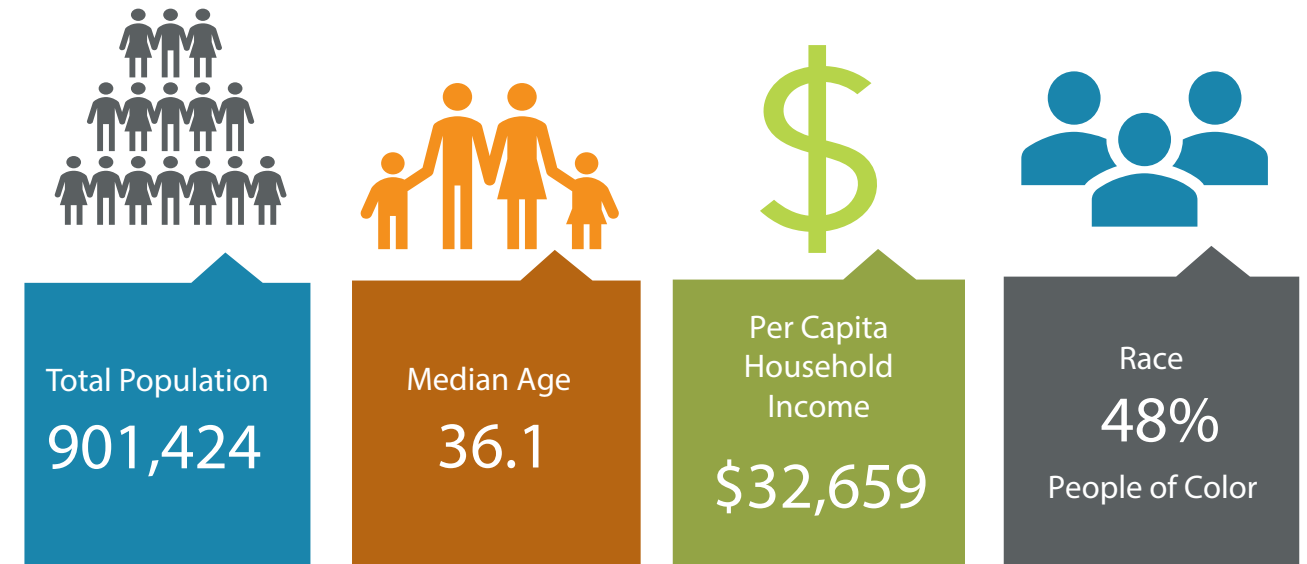
Thông tin bổ sung về “Chương Trình 10-Minute Walk” có tại <https://www.tpl.org/>.



NHÂN KHẨU

Phân Tích Nhân Khẩu Học là một báo cáo xem xét các đặc điểm dân số của Thành Phố, bao gồm phân khúc tuổi, chủng tộc, dân tộc và mức thu nhập. Báo cáo bao gồm toàn bộ dân số Thành Phố và sử dụng các mô hình lịch sử để đưa ra dự đoán tương lai. Tuy nhiên, các trường hợp không thể lường trước trong hoặc sau thời gian phân tích có thể ảnh hưởng đến tính hợp lệ của những dự báo này.

Đồ họa thông tin dưới đây tóm tắt dân số Thành Phố dựa trên ước tính hiện tại cho năm 2022. Chi tiết đầy đủ được cung cấp trong mục Hồ Sơ Cộng Đồng của báo cáo đầy đủ.

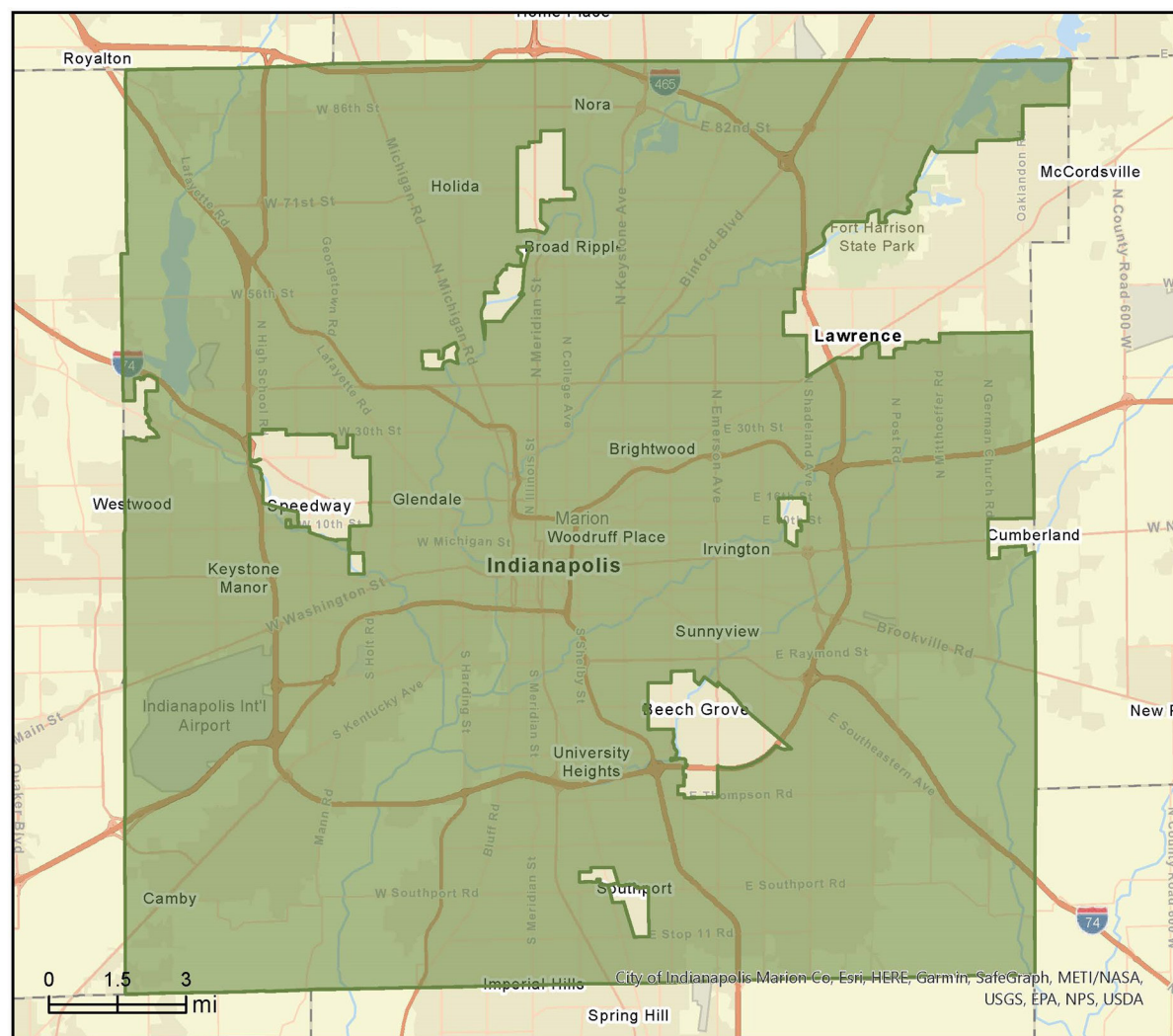


PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU

Phân tích này sử dụng dữ liệu nhân khẩu học từ hai nguồn: Cục Điều Tra Dân Số Hoa Kỳ (U.S. Census Bureau) và Environmental Systems Research Institute, Inc. (ESRI), một tổ chức nghiên cứu và phát triển chuyên về Hệ Thống Thông Tin Địa Lý và dự báo dân số. Dữ liệu được lấy vào Tháng Bảy năm 2022 và phản ánh những số liệu thực tế được báo cáo trong Điều Tra Dân Số Năm 2020. ESRI đã sử dụng dữ liệu này để ước tính dân số hiện tại vào năm 2022, cũng như dự báo 5 năm cho năm 2027. Nhóm tư vấn đã sử dụng hồi quy tuyến tính đường thẳng để dự báo các đặc điểm nhân khẩu học cho các dự báo 10 và 15 năm vào năm 2032 và 2037.

RANH GIỚI PHÂN TÍCH NHÂN KHẨU HỌC

Các ranh giới Thành Phố hiển thị dưới đây được sử dụng để phân tích nhân khẩu học.



NHỮNG PHÁT HIỆN CHÍNH

Tăng dân số: Với dân số dự kiến đạt gần 1 triệu cư dân vào năm 2037, Thành Phố phải mở rộng và phát triển các công viên và cơ sở giải trí bằng cách bổ sung thêm các công viên mới, mở rộng các cơ sở hiện có và tạo ra các chương trình, dịch vụ mới để đáp ứng nhu cầu đa dạng, ngày càng tăng của cộng đồng.

Dân số già: Do tỷ lệ cư dân từ 55 tuổi trở lên dự kiến sẽ tăng từ 27% hiện nay lên 31% vào năm 2037, các công viên và cơ sở giải trí sẽ cần phải đáp ứng các nhu cầu cụ thể của người lớn tuổi. Điều này bao gồm việc cung cấp các chương trình và dịch vụ thúc đẩy hoạt động của người cao tuổi, chẳng hạn như các lớp thể dục cho người cao tuổi, các hoạt động xã hội và cơ hội gắn kết giữa các thế hệ.

Đa dạng sắc tộc: Đến năm 2032, Thành Phố dự kiến sẽ có phần lớn dân số là người da màu. Các công viên và cơ sở giải trí sẽ cần phải hòa nhập và phù hợp về văn hóa để đáp ứng nhu cầu của cộng đồng đa dạng ngày càng phát triển. Điều này bao gồm việc cung cấp các chương trình, sự kiện và dịch vụ phục vụ nhu cầu, lợi ích của các nhóm dân tộc và văn hóa khác nhau, đồng thời đảm bảo rằng các công viên và cơ sở vật chất đều có thể tiếp cận và chào đón tất cả cư dân.

Chênh lệch thu nhập: Với thu nhập bình quân đầu người của Thành Phố và thu nhập hộ gia đình trung bình thấp hơn mức trung bình của Hoa Kỳ, có thể có những cư dân không đủ khả năng tham gia vào một số công viên và chương trình giải trí hoặc sử dụng một số cơ sở vật chất nhất định. Để giải quyết vấn đề này, sở nên cân nhắc việc cân bằng khả năng tiếp cận thông qua các chương trình chi phí thấp hoặc miễn phí và sự bền vững tài chính thông qua việc khám phá cơ hội hợp tác với các tổ chức cộng đồng và các nhà cung cấp để mang lại cơ hội giải trí cho tất cả mọi người.

Hòa nhập: Do Thành Phố có tỷ lệ cư dân sinh ra ở nước ngoài, người không nói tiếng Anh và người khuyết tật cao hơn mức trung bình nên các công viên và cơ sở giải trí sẽ cần phải hòa nhập và dễ tiếp cận để đáp ứng nhu cầu của những cộng đồng này. Điều này bao gồm việc có các biển báo và nhân viên song ngữ, cung cấp các chương trình thích ứng và hòa nhập, đồng thời đảm bảo các dịch vụ dễ tiếp cận cho người khuyết tật.

Tập trung vào các hoạt động thể thao đặc biệt: Xu hướng tham gia ngày càng tăng của môn pickleball và sự phổ biến của máy chơi game, trò chơi video/điện tử cầm tay cũng như các chương trình Esports tại các trường đại học cho thấy nhu cầu ngày càng tăng đối với các hoạt động thể thao phi truyền thống này trong công viên và các cơ sở giải trí.

Đầu tư vào các đường mòn và đường dẫn mới: Mặc dù hoạt động đi bộ đường dài có điểm Chỉ Số Tiềm Năng Thị Trường (Market Potential Index, MPI) thấp nhưng các đường mòn và đường dẫn mới đã được ủng hộ mức cao trong quá trình lấy ý kiến cộng đồng. Đầu tư vào các đường mòn và đường dẫn mới có thể làm tăng điểm MPI cho hoạt động đi bộ đường dài và giúp hoạt động này phổ biến hơn.

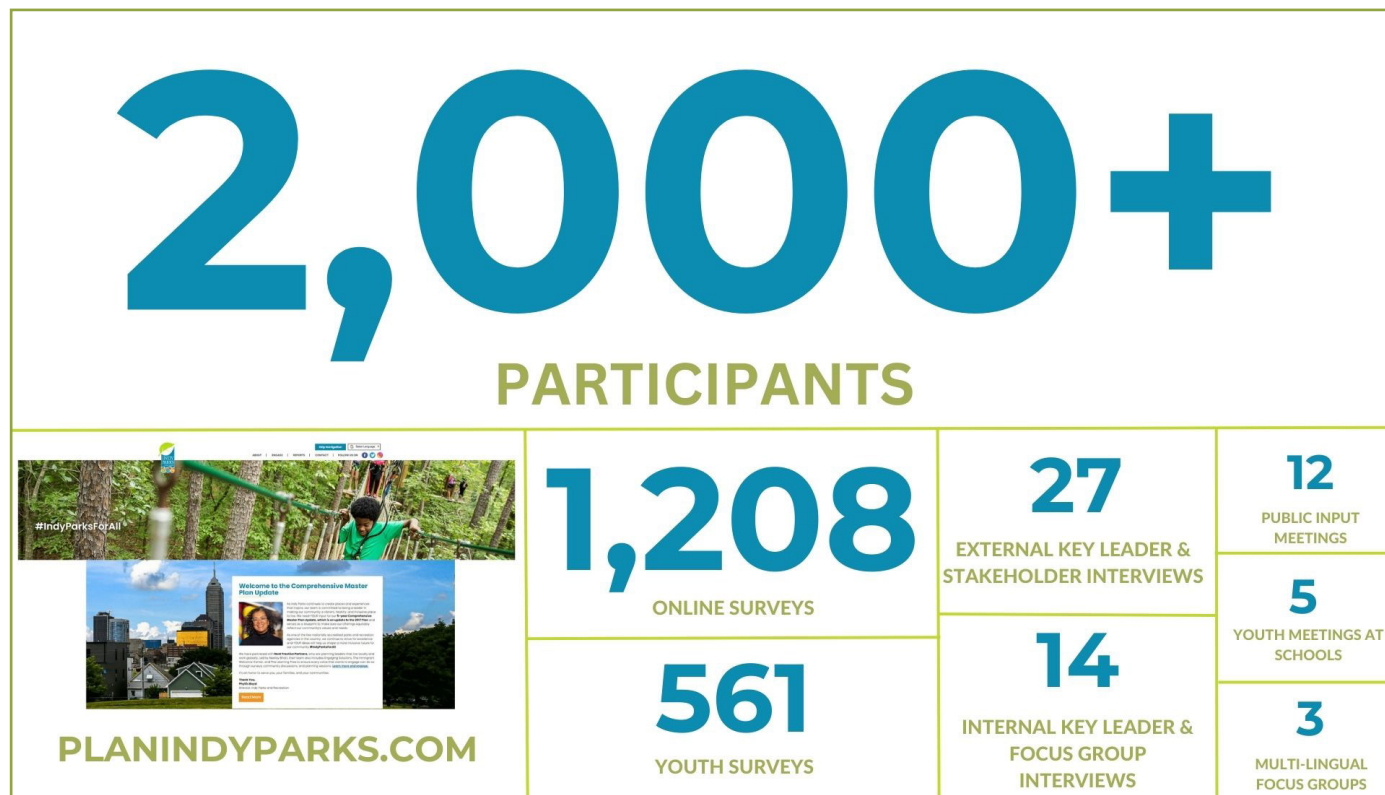
Sự chênh lệch khả năng tiếp cận các công viên và không gian xanh: Sở nên tiếp tục ưu tiên mở rộng và cải thiện các khu dân cư có chủ yếu là người da màu và hộ gia đình có thu nhập thấp, nơi quy mô công viên nhỏ hơn và tiện nghi cũ hơn; **Chương Trình 10-Minute Walk** và **Tree Equity Score (Điểm Phân Phối Cây Xanh)** có thể là những công cụ hữu ích giúp Indy đạt được mục tiêu này.

1.7 TÓM LƯỢC Ý KIẾN ĐÓNG GÓP CỦA CỘNG ĐỒNG

Ý kiến đóng góp của cộng đồng là một trong những yếu tố chính của bản quy hoạch này, tập trung có chủ đích vào tính đa dạng của ý kiến đóng góp và tối đa hóa mức tham gia. Nhóm tư vấn đã tiến hành quá trình lấy ý kiến công chúng rộng rãi để đảm bảo tất cả những ai mong muốn đều được đóng góp ý kiến vì tương lai của các công viên và hoạt động giải trí ở Indianapolis. Quá trình này bao gồm:

- Các buổi lắng nghe ý kiến cộng đồng
- Các nhóm người sử dụng trong cộng đồng
- Phỏng vấn các nhà lãnh đạo chủ chốt
- Cuộc họp với các bên liên quan chủ chốt
- Các nhóm trọng tâm đa ngôn ngữ
- Khảo sát cho thanh thiếu niên và người trưởng thành bằng tiếng Anh và tiếng Tây Ban Nha
- Thảo luận giữa các nhóm nhân viên
- Thăm các trường địa phương

Hơn 2,000 cá nhân, từ 5 châu lục và sử dụng hơn chục ngôn ngữ đã tham gia vào quá trình này. Những phát hiện từ mỗi giai đoạn của quá trình lấy ý kiến công chúng được tóm tắt và nêu rõ trong các mục sau.



Các chủ đề sau đã xuất hiện trong quá trình lấy ý kiến cộng đồng. Những phát hiện chi tiết được chia sẻ trong Chương 3 của báo cáo đầy đủ.

THẾ MẠNH

Dưới đây là những nội dung mà sở đã thực hiện tốt và cần tiếp tục củng cố:

- Đội ngũ nhân viên tận tâm và cam kết
- Hiệu suất cao và tận dụng tối đa các nguồn lực hiện có
- Lấy hòa nhập và công bằng làm trọng tâm
- Tinh thần đoàn kết
- Dịch vụ đa dạng

CƠ HỘI

Dưới đây là những nội dung mà sở cần tập trung cải thiện trong tương lai:

- Đa dạng các chương trình và dịch vụ
- Tăng cường ứng dụng công nghệ để cải thiện trải nghiệm người sử dụng
- Duy trì và giữ gìn các nguồn lực hiện có
- Nguồn vốn bền vững cho sở
- Tập trung vào văn hóa nhân viên và tổ chức
- Quan ngại về an toàn tại một số công viên

ƯU TIÊN HÀNG ĐẦU

Dưới đây là những kết quả ưu tiên hàng đầu cần đạt được từ bản quy hoạch:

- Bố trí nhân sự phù hợp để phản ánh cấp dịch vụ
- Chương trình và trải nghiệm đa dạng
- Cấp vốn cho hoạt động và bảo trì
- Tăng cường hợp tác và hỗ trợ công/tư/phi lợi nhuận
- Duy trì những thành quả đã đạt được

1.8 TÓM LƯỢC ĐÁNH GIÁ CHƯƠNG TRÌNH VÀ DỊCH VỤ

TỔNG QUAN

Đánh giá này xem xét các dịch vụ của Sở nhằm xác định các thế mạnh, thách thức và cơ hội trong các chương trình và dịch vụ của Sở. Đánh giá cũng hỗ trợ xác định các chương trình cốt lõi, các lỗ hổng chương trình, nhân sự, cơ hội tình nguyện và hợp tác cũng như các dịch vụ trong tương lai cho tất cả mọi người.

Nhóm tư vấn dựa trên những phát hiện này bằng cách sử dụng dữ liệu do Sở cung cấp, nội dung trang web và các cuộc thảo luận của nhân viên. Đánh giá chi tiết có trong Chương 6 của báo cáo đầy đủ.

CÁC LĨNH VỰC CHƯƠNG TRÌNH CỐT LÕI HIỆN CÓ

Nhân viên của Sở đã xác định 12 lĩnh vực chương trình cốt lõi hiện đang được cung cấp.

Active Adults 62+	Thích Ứng & Hòa Nhập	Thể Thao cho Người Lớn	Nghệ Thuật, Hòa Nhạc & Phim Ảnh
Thể Thao Dưới Nước	Trại Ban Ngày	Tăng Cường Trải Nghiệm	Giáo Dục Môi Trường
Thể Chất & Tinh Thần	Khám Phá Ngoài Trời	Sự Kiện Đặc Biệt	Thể Thao Thanh Thiếu Niên

KẾT LUẬN PHÂN TÍCH CHƯƠNG TRÌNH

Báo cáo đưa ra một số khuyến nghị quan trọng có thể thay đổi theo những chuyển dịch về nhân khẩu học, cơ cấu tổ chức, những ưu tiên của cộng đồng và của sở.

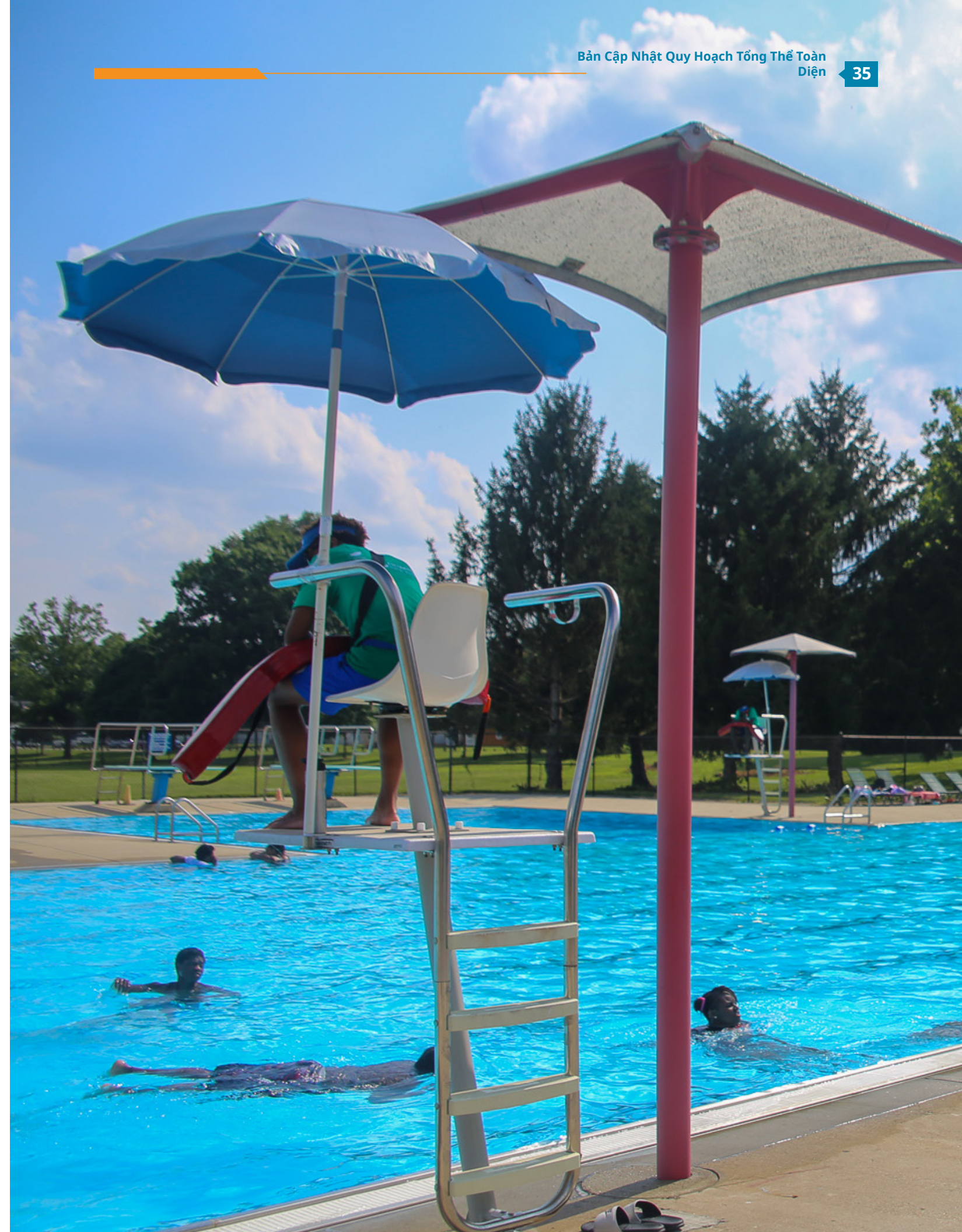
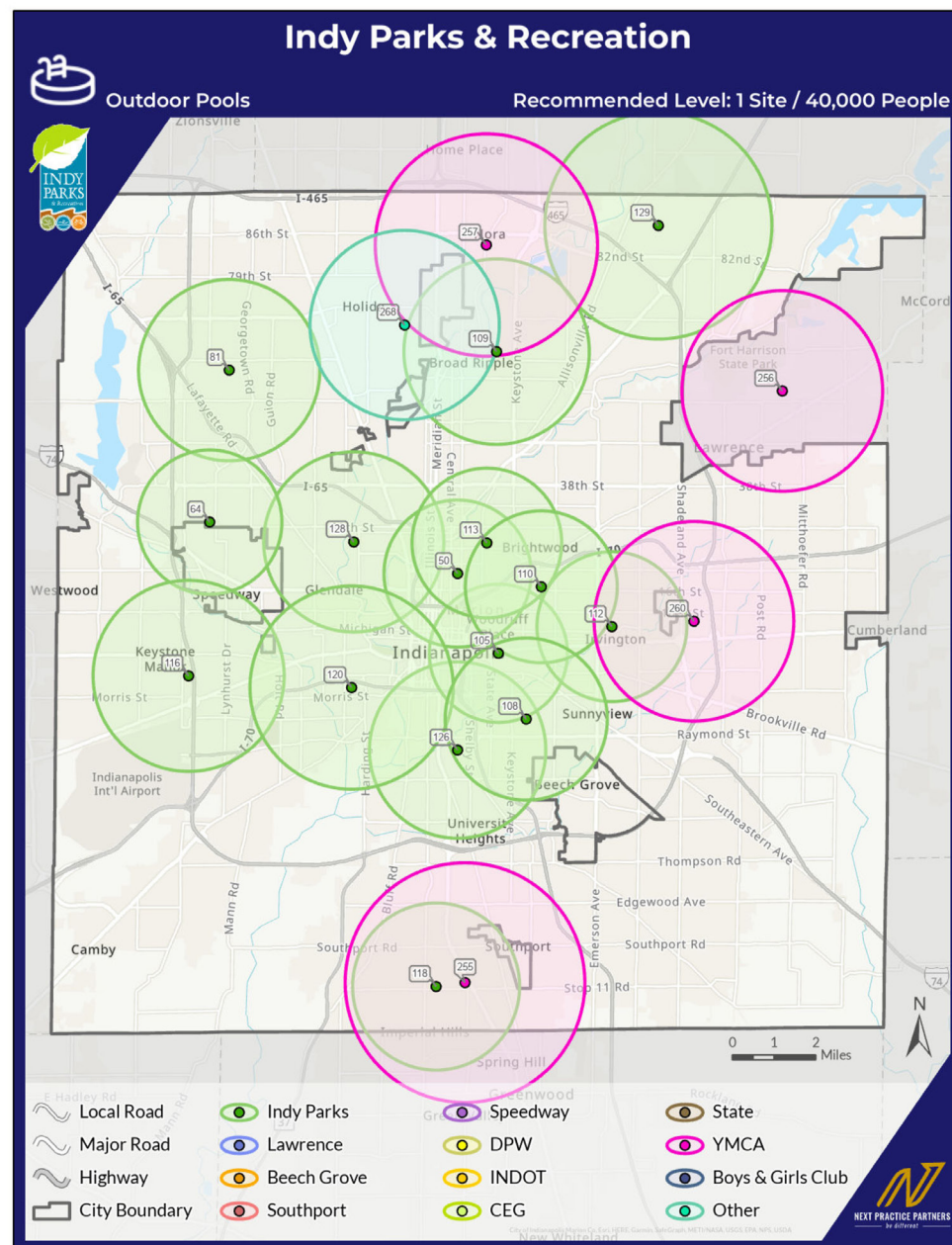
- Phân Tích Phân Khúc Tuổi:** Sở có sự phân bố đồng đều các phân khúc tuổi đóng vai trò là đối tượng chính của các lĩnh vực chương trình cốt lõi.
- Giai Đoạn Chương Trình:** Các chương trình ở giai đoạn Bắt Đầu đạt mức 60% phân bố chương trình được khuyến nghị. Có 35% chương trình đang ở giai đoạn Phát Triển, cuối cùng sẽ chuyển sang giai đoạn chín Muồi, giúp ổn định kết hợp chương trình tổng thể và nâng tỷ lệ các chương trình này lên phạm vi được khuyến nghị là 40%. Các chương trình ở giai đoạn Bảo Hòa và Suy Giảm đều trong phạm vi được khuyến nghị cho từng giai đoạn và đều trên mức 0%-10%.
- Ổn Định Tài Chánh:** Những khuyến nghị trong báo cáo này có thể hỗ trợ Sở thiết lập và đạt được các mục tiêu tài chánh.
- Tiếp Thị & Truyền Thông:** Sở đang sử dụng kết hợp các chiến lược truyền thông và tiếp thị, bao gồm cả việc sử dụng mạng xã hội. Sở có cơ hội thu thập thêm phản hồi của cộng đồng thông qua các cuộc khảo sát có giá trị thống kê, các nhóm trọng tâm và các cuộc khảo sát thường xuyên khác.



1.9 CÁC CẤP DỊCH VỤ VÀ MẪU BẢN ĐỒ CÔNG BẰNG

Bản đồ khu vực dịch vụ thể hiện sự phân bố và công bằng trong khả năng tiếp cận các công viên, đường mòn và tiện nghi giải trí trên toàn thành phố. Điều này bao gồm các dịch vụ của thành phố và các nhà cung cấp dịch vụ tương đương khác. Dữ liệu được lấy từ dữ liệu Điều Tra Dân Số và Environmental Systems Research Institute, Inc. (ESRI). Những khu vực tô màu trong Bản Đồ Công Bằng cho biết cấp dịch vụ (tức là dân số được loại công viên/tiện nghi đó phục vụ) và các màu khác nhau thể hiện các nhà cung cấp dịch vụ khác nhau.

Bản đồ dưới đây mô tả sự phân bố và lỗ hổng khu vực dịch vụ của riêng các bể bơi ngoài trời. Tất cả các bản đồ và danh sách các công viên tương ứng đều có ở cuối tài liệu này.



1.10 NHỮNG KẾT QUẢ VÀ MỤC TIÊU CHÍNH

NHỮNG KẾT QUẢ CHÍNH

Những kết quả chính mà Indy Parks mong muốn đạt được từ bản quy hoạch này bao gồm:

1. Xây dựng văn hóa nhân viên trên cơ sở hòa nhập và tinh thần trách nhiệm
2. Tăng cường vốn và nhân sự
3. Đảm bảo các công viên và cơ sở được quy hoạch và bảo trì tốt
4. Đảm bảo các chương trình và dịch vụ giải quyết các nhu cầu & mong muốn của cộng đồng
5. Định vị công viên với vai trò là nguồn lực và trung tâm cộng đồng
6. Chia sẻ câu chuyện cho thấy tầm quan trọng của Indy Parks

CÁC MỤC TIÊU THEO BỘ PHẬN



Công Viên & Cơ Sở

Các công viên và cơ sở chất lượng cao, được phân bổ công bằng cho tất cả mọi người



Chương Trình & Dịch Vụ

Đáp ứng các nhu cầu cộng đồng và đưa các không gian công viên và cơ sở đi vào hoạt động



Tương Tác & Tiếp Cận

Chia sẻ câu chuyện của chúng tôi và nâng cao nhận thức để tối đa hóa khả năng tiếp cận và tham gia



Vận Hành & Bảo Trì

Đảm bảo trình độ nhân viên và tiêu chuẩn bảo trì theo kịp nhu cầu ngày càng tăng của hệ thống



Tài Chánh

Một hệ thống tài chánh bền vững với nguồn tài trợ riêng, quan hệ đối tác bên ngoài và hỗ trợ nguồn lực

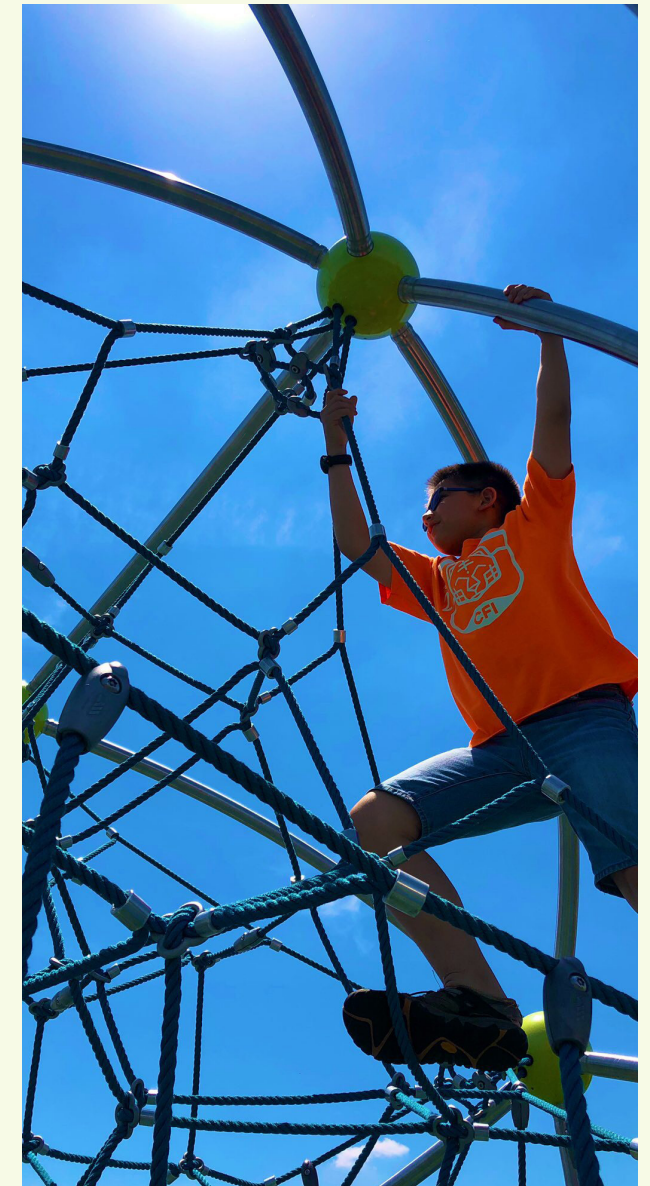




1.11 KẾT LUẬN

Công viên và không gian xanh mang lại nhiều lợi ích và kết quả tích cực, đồng thời rất cần thiết để thiết lập và duy trì một thành phố lành mạnh, sôi động. Khả năng tiếp cận toàn diện và công bằng các công viên và cơ hội giải trí đóng vai trò rất quan trọng với tương lai của hệ thống công viên Indianapolis. Indy Parks nên tiếp tục mang lại những cơ hội giải trí, dành cho tất cả những người sử dụng, tăng cường sức khỏe thể chất và tinh thần, tạo bối cảnh thuận lợi cho trải nghiệm phong phú và cơ hội văn hóa, đồng thời nuôi dưỡng cộng đồng sôi động trong một môi trường tích cực, hỗ trợ và vui vẻ.

Bản Cập Nhật Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện này được phát triển nhằm cung cấp cho Indy Parks một lộ trình quản lý các hệ thống công viên trong tương lai và giải quyết công bằng các nhu cầu chưa được đáp ứng của cộng đồng. Quá trình quy hoạch này kết hợp một loạt phân tích toàn diện để hiểu rõ hoạt động của Indy Parks và tích hợp quá trình tham gia của cộng đồng một cách toàn diện, có chủ đích để đưa ra các khuyến nghị chính. Bản Quy Hoạch Tổng Thể bao gồm cách tiếp cận toàn hệ thống nhằm hoàn thành các bước hành động ngắn hạn, dài hạn và đang thực hiện để đạt được các kết quả, mục tiêu và sáng kiến quan trọng, đảm bảo Indy Parks tiếp tục bảo vệ tài sản công viên của khu vực và cung cấp các dịch vụ, chương trình và cơ sở chất lượng cho cộng đồng trong nhiều năm tới.



Indy Parks sẽ tiếp tục đầu tư toàn diện cho hệ thống công viên trong tương lai nhằm đáp ứng nhu cầu ngày càng tăng của một cộng đồng phát triển, mong muốn có môi trường sống tốt đẹp trong khu vực, có khả năng tiếp cận công bằng các công viên, không gian xanh và cơ hội giải trí đa dạng. Việc thực hiện Bản Cập Nhật Quy Hoạch Tổng Thể Toàn Diện này sẽ góp phần phát triển mạnh mẽ, đưa các công viên và không gian mở công cộng đi vào hoạt động, được hình thành vì cộng đồng và do cộng đồng. Indy Parks có tầm nhìn về một hệ thống công viên, giải trí với các công viên và cơ sở chất lượng cao, được phân bổ công bằng, hiện thực hóa **Indy Parks for All**.

1.12 CÁC NGHỊ QUYẾT ÁP DỤNG

RESOLUTION No. 15, 2023

Consolidated City of Indianapolis
Board of Parks and Recreation

A RESOLUTION FOR BOARD APPROVAL OF THE 2023 INDY PARKS COMPREHENSIVE MASTER PLAN

WHEREAS, the Department of Parks and Recreation (hereinafter "Department") has created the 2023 Indy Parks Comprehensive Master Plan (hereinafter "Plan"), which includes the Department's updated mission, vision, values, benchmarks, and goals for the future:

"The Comprehensive Master Plan will inform residents where Indy Parks is currently positioned and what the future can hold for parks, public spaces, recreations facilities, and programs in this great city. The Master Plan is a roadmap and shared vision for the future shaped by community values, unmet needs, and evolving demographics and trends."

THEREFORE, BE IT RESOLVED that the Board approves the 2023 Indy Parks Comprehensive Master Plan and further authorizes the Director of the Department of Parks and Recreation to implement the Plan for and on behalf of the Department.

THE CONSOLIDATED CITY OF INDIANAPOLIS BOARD OF PARKS AND RECREATION

DATE: 7/18/23

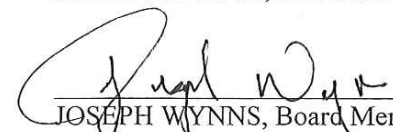

PHYLLIS BOYD, Board Chairperson

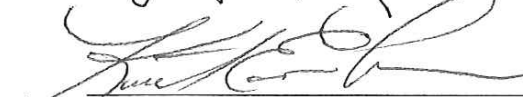

ADAM WICKER, Corporation Counsel


LARRY BATES, Board Member


CAROLINE CROSS, Interim Board Secretary

ABSENT cc
ANDREA SCOTT, Board Member


JOSEPH WYNNS, Board Member


KIRSTEN EAMON-SHINE, Board Member



METROPOLITAN DEVELOPMENT COMMISSION
OF MARION COUNTY, INDIANA

RESOLUTION NO. 2023-P-015

RESOLUTION 2023-P-015, amending a segment of the Comprehensive or Master Plan of Marion County, Indiana, the 2023 Indy Parks Comprehensive Master Plan.

Be it resolved that, pursuant to I.C. 36-7-4, the Metropolitan Development Commission of Marion County, Indiana, hereby amends the Comprehensive or Master Plan for Marion County, Indiana, by the adoption of the 2023 Indy Parks Comprehensive Master Plan, a copy of which is on file and available for inspection during normal business hours in the office of the Department of Metropolitan Development, as an amendment to the Comprehensive or Master Plan of Marion County, Indiana.


Be it further resolved that the Secretary of the Metropolitan Development Commission is directed to certify copies of this Resolution 2023-P-015 amending the Comprehensive or Master Plan of Marion County, Indiana, the 2023 Indy Parks Comprehensive Master Plan.

Be it further resolved that the Director of the Department of Metropolitan Development is directed to mail or deliver certified copies of this Resolution 2023-P-015, to the Mayor of the City of Indianapolis, the City-County Council of Indianapolis and Marion County, the Board of Commissioners of Marion County, Indiana and to the legislative authorities of the incorporated cities and towns of Marion County, Indiana that are directly affected by this plan: Beech Grove, Lawrence, Southport, Speedway, Clermont, Crows Nest, Cumberland, Highwoods, Homecroft, Meridian Hills, North Crows Nest, Rocky Ripple, Spring Hill, Warren Park, Williams Creek, and Wynnedale. The Director shall also file one (1) summary of the plan in the office of the Recorder of Marion County.

DATE: August 16, 2023

METROPOLITAN DEVELOPMENT
COMMISSION OF MARION COUNTY,
INDIANA

APPROVED AS TO LEGAL FORM
AND ADEQUACY THIS 8th DAY
OF AUGUST, 2023


John J. Dillon III, President


Christopher Steinmetz
Senior Counseling Attorney

METROPOLITAN DEVELOPMENT COMMISSION
OF MARION COUNTY, INDIANA

STATE OF INDIANA)
) SS:
COUNTY OF MARION)

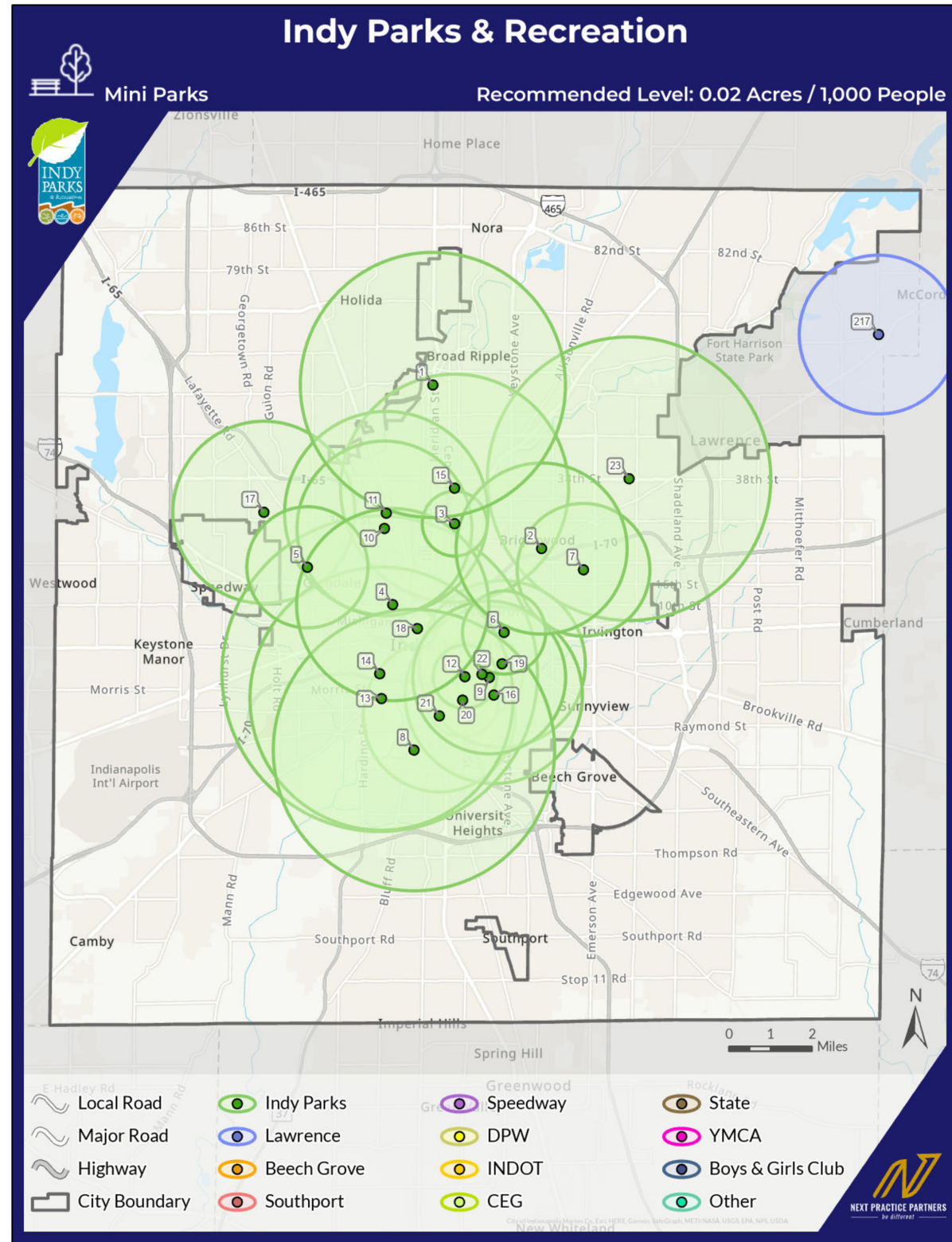
CERTIFICATION

I, Vincent Ash, Secretary of the Metropolitan Development Commission of Marion County, Indiana, do hereby certify that the attached Resolution 2023-P-015 AMENDING A SEGMENT OF THE COMPREHENSIVE OR MASTER PLAN OF MARION COUNTY, INDIANA – 2023 Indy Parks Comprehensive Master Plan – is a true copy of a resolution adopted by the Metropolitan Development Commission of Marion County, Indiana, following a public hearing at a meeting of said commission on August 16, 2023, and that the original of said resolution is on file of record in the office of the Department of Metropolitan Development of Marion County, Indiana.

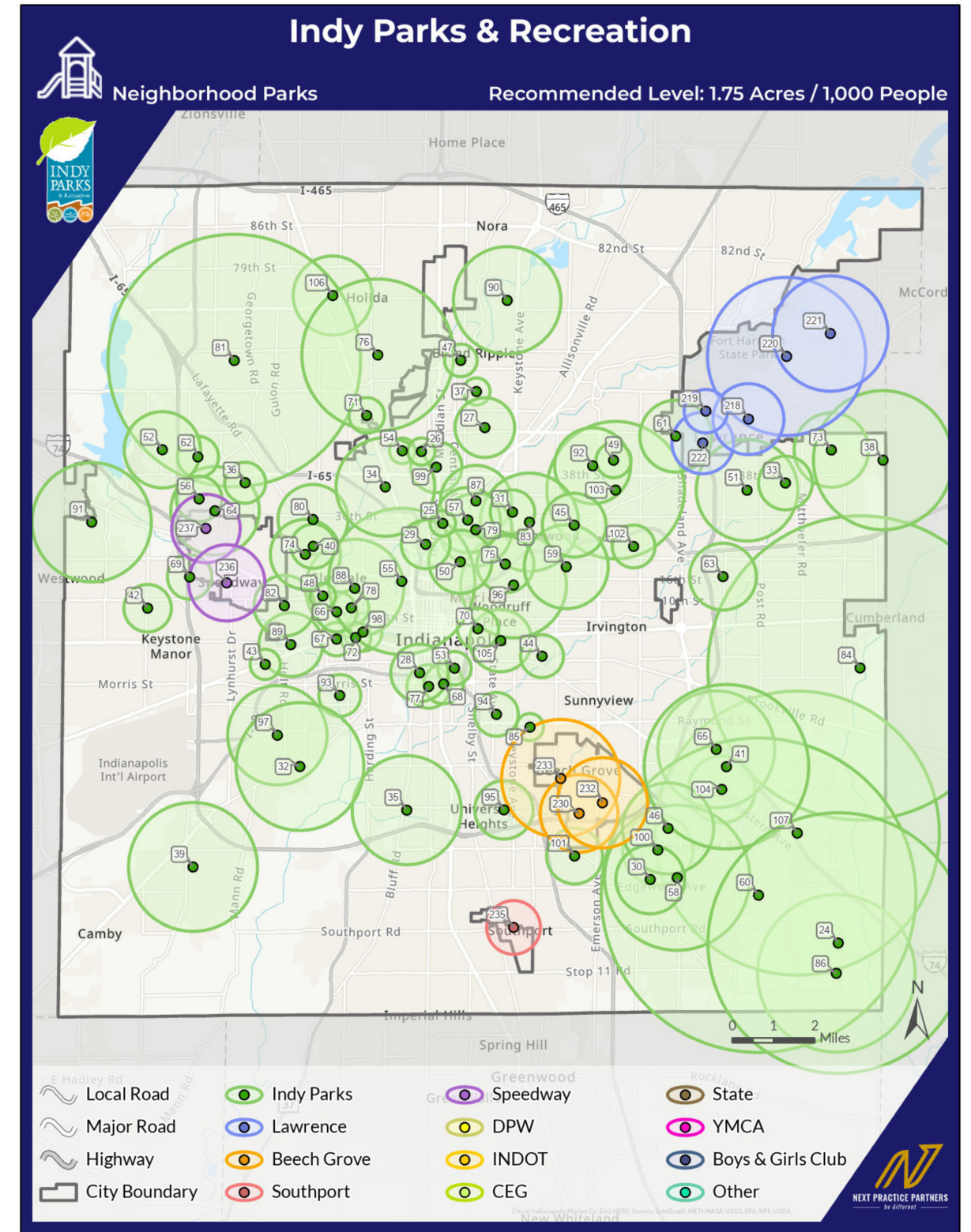
Witness my hand and official seal of the Metropolitan Development Commission of Marion County, Indiana this 16th day of August 2023.


Vincent Ash, Secretary
Metropolitan Development Commission
of Marion County, Indiana

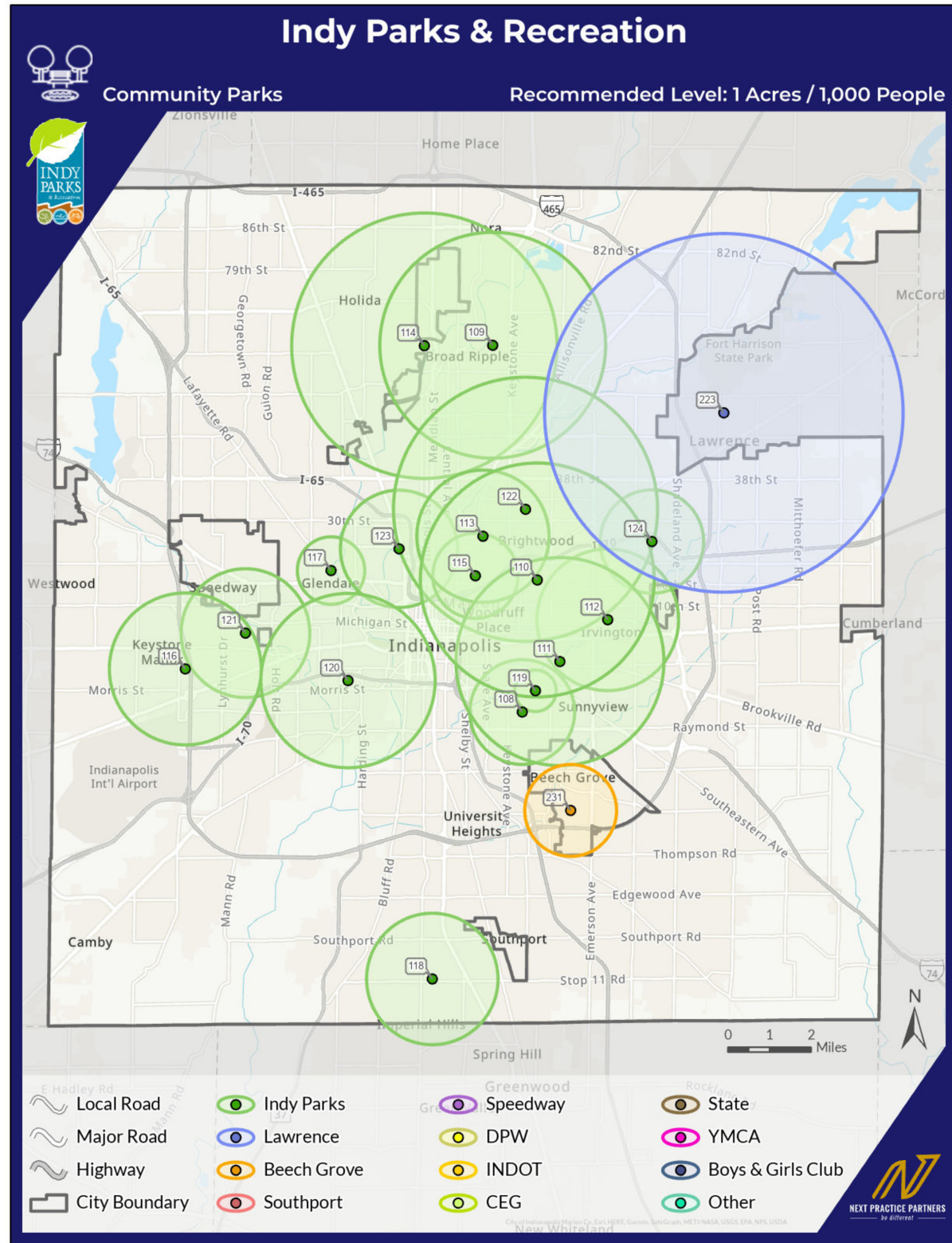
CÔNG VIÊN QUY MÔ NHỎ



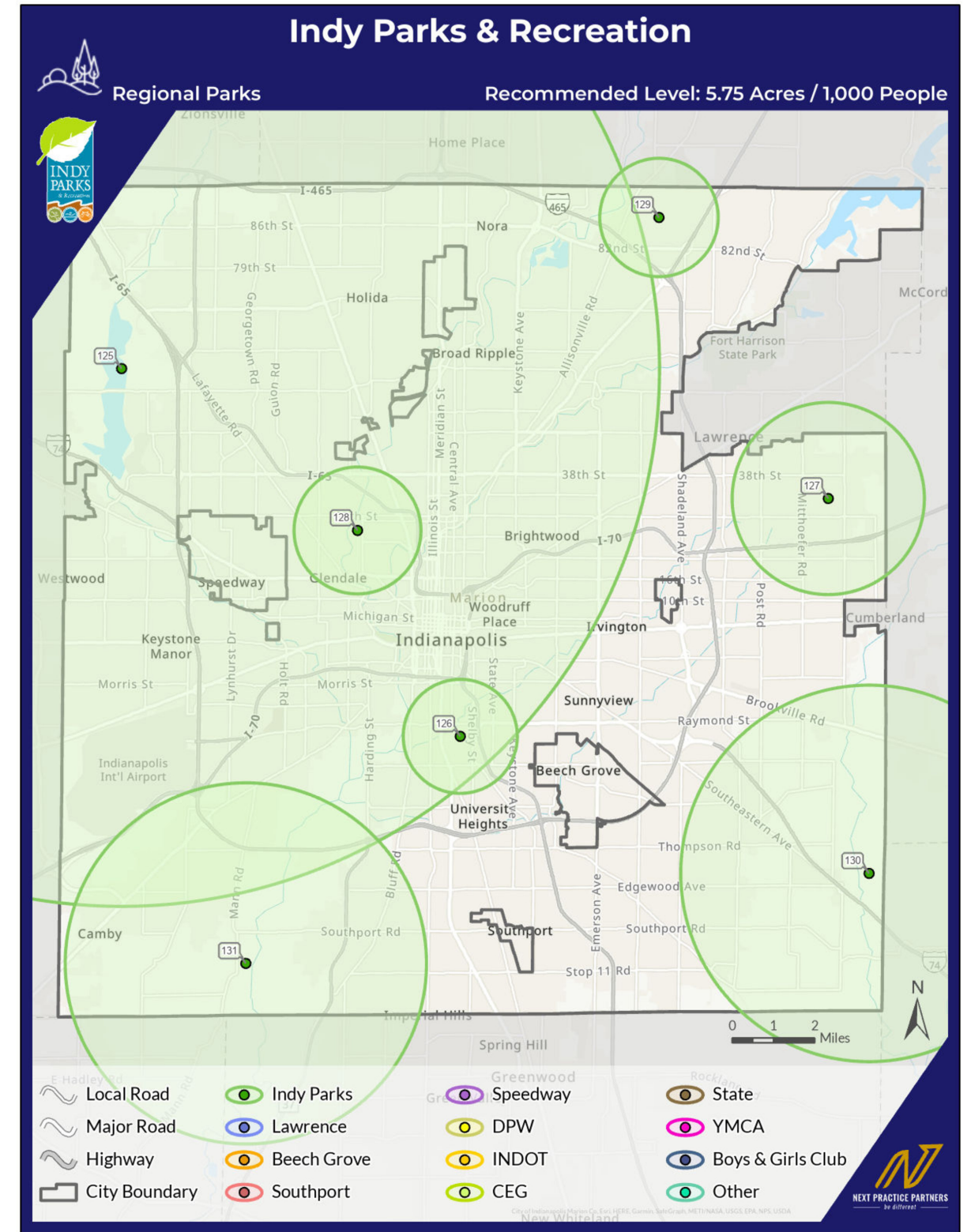
CÔNG VIÊN TRONG KHU DÂN CƯ



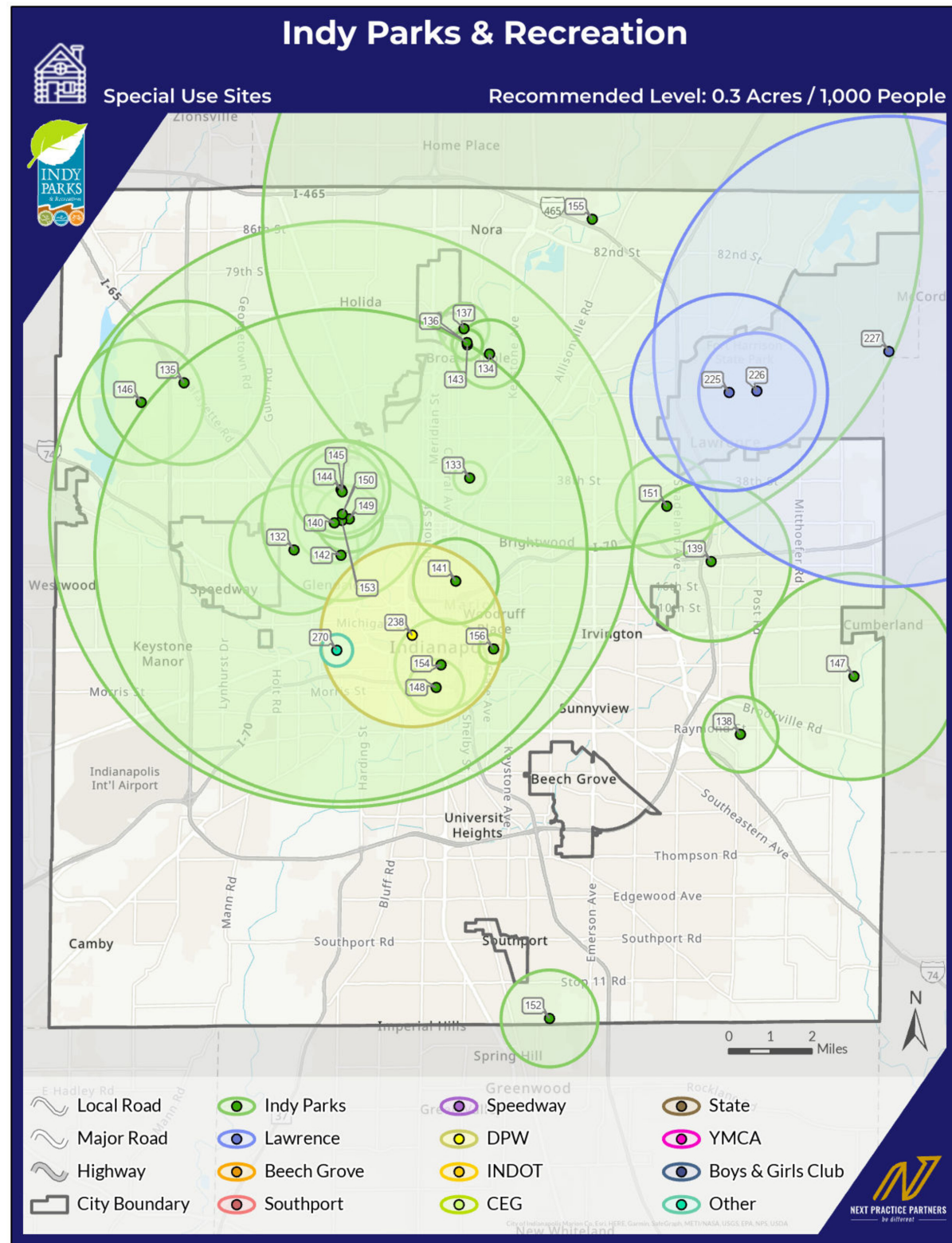
CÔNG VIÊN CỘNG ĐỒNG



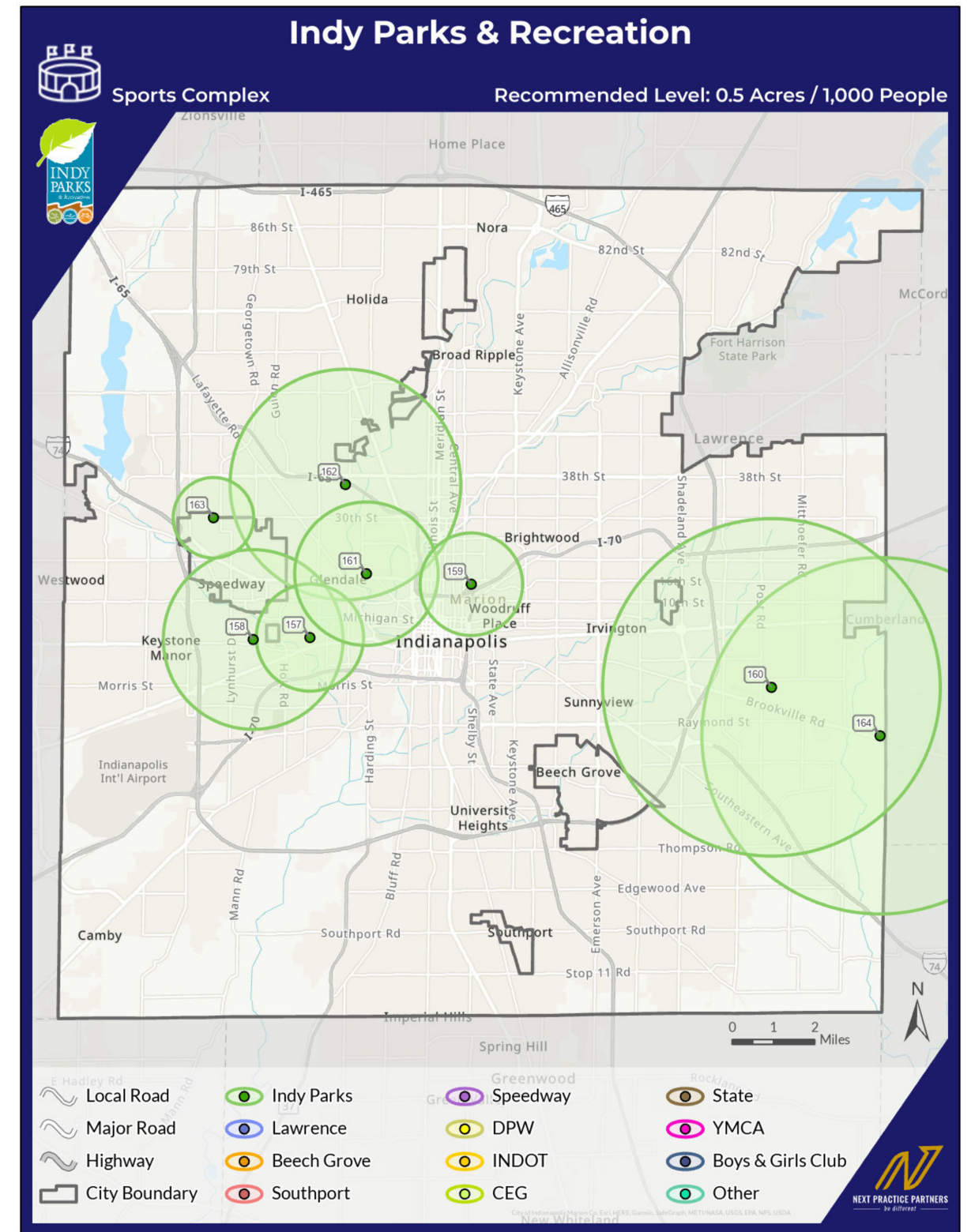
CÔNG VIÊN KHU VỰC



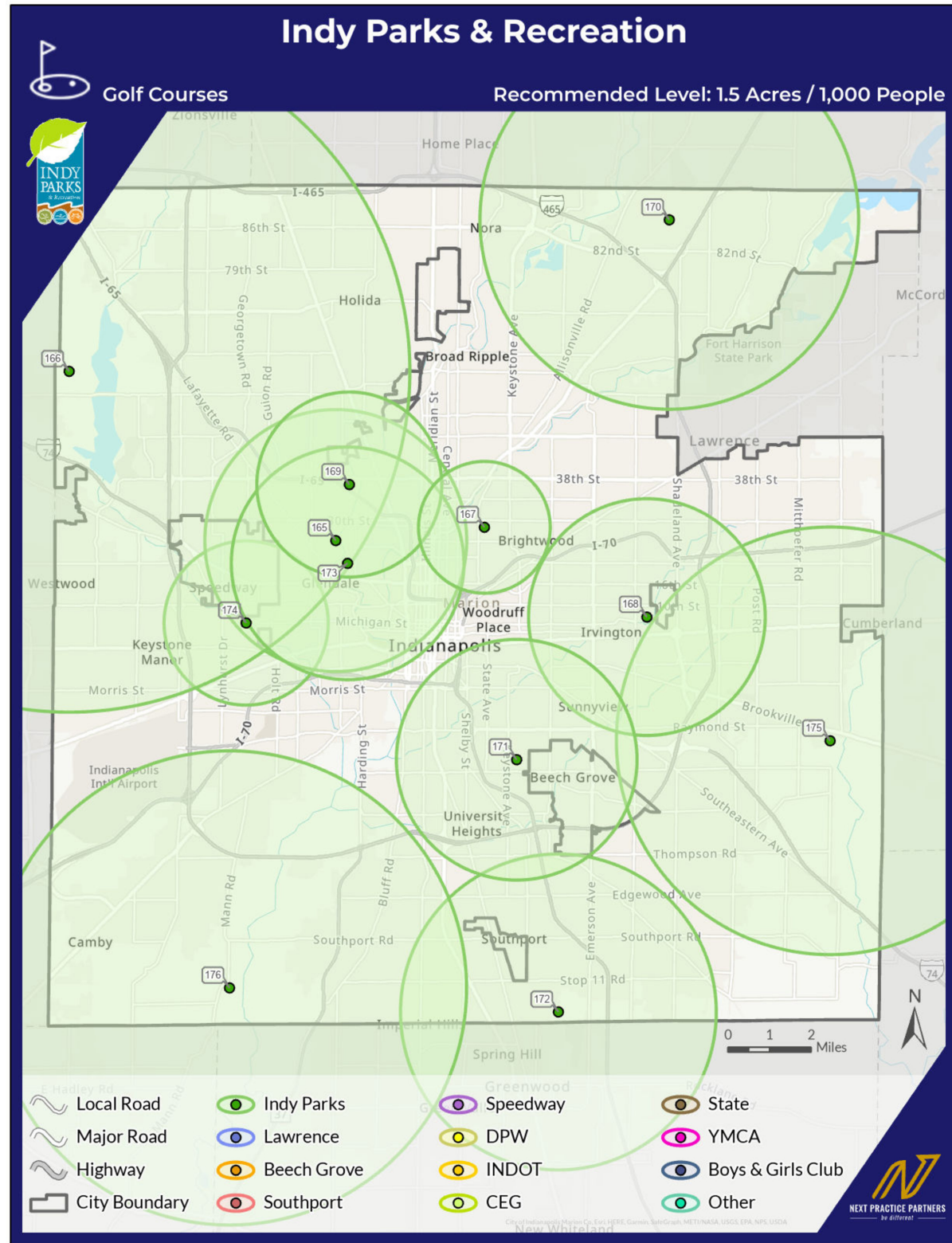
KHU VỰC SỬ DỤNG ĐẶC BIỆT



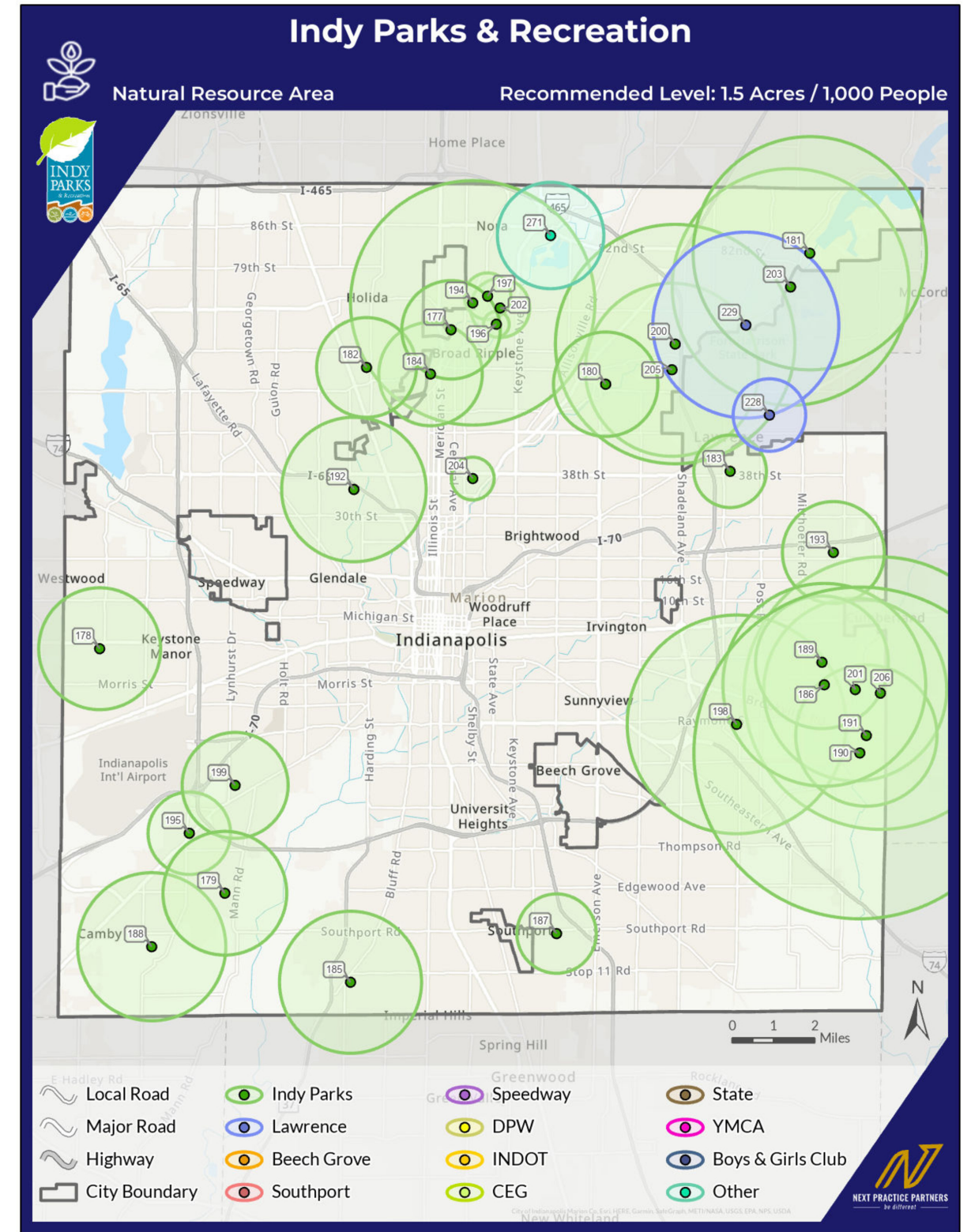
KHU PHỨC HỢP THỂ THAO



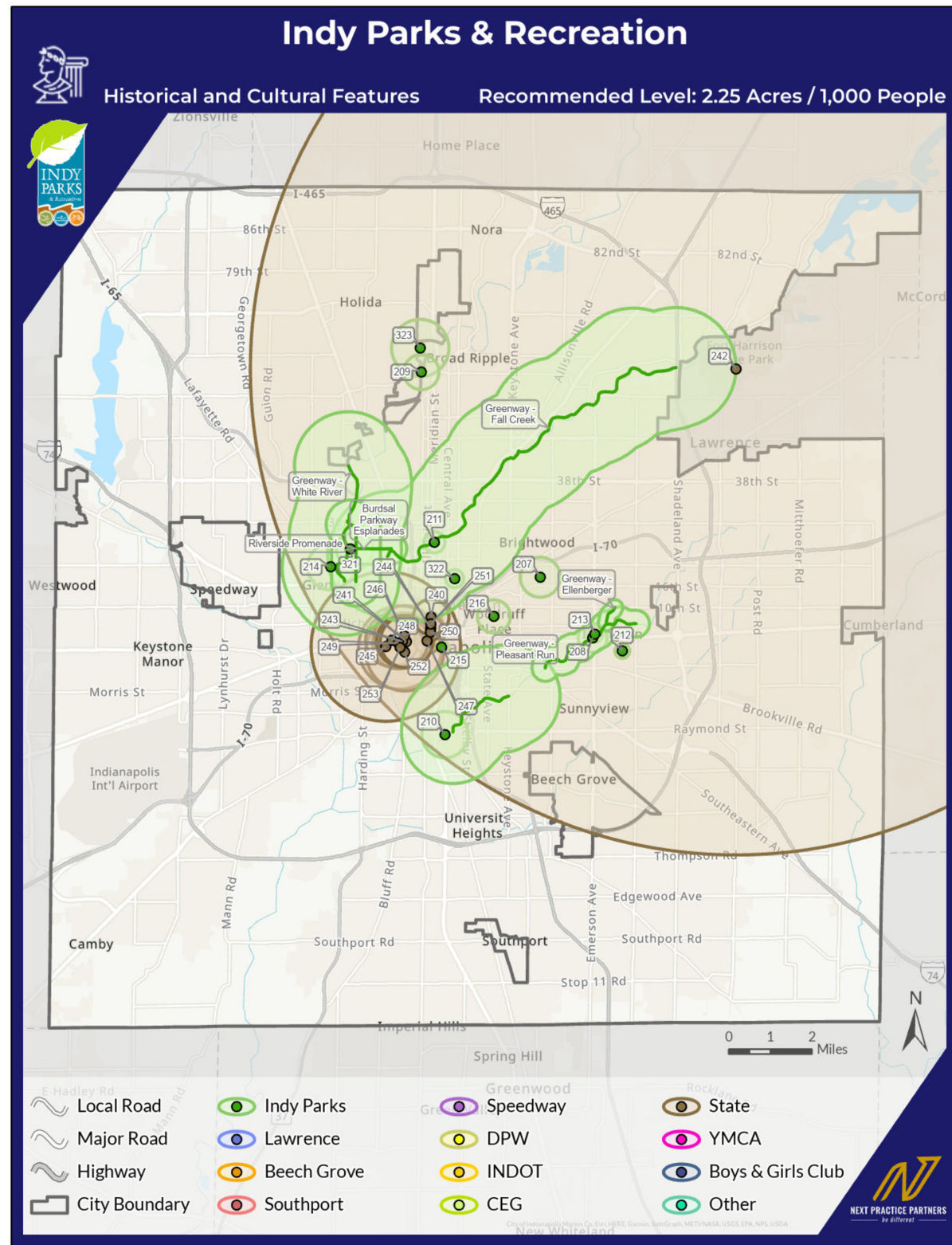
SÂN GÔN



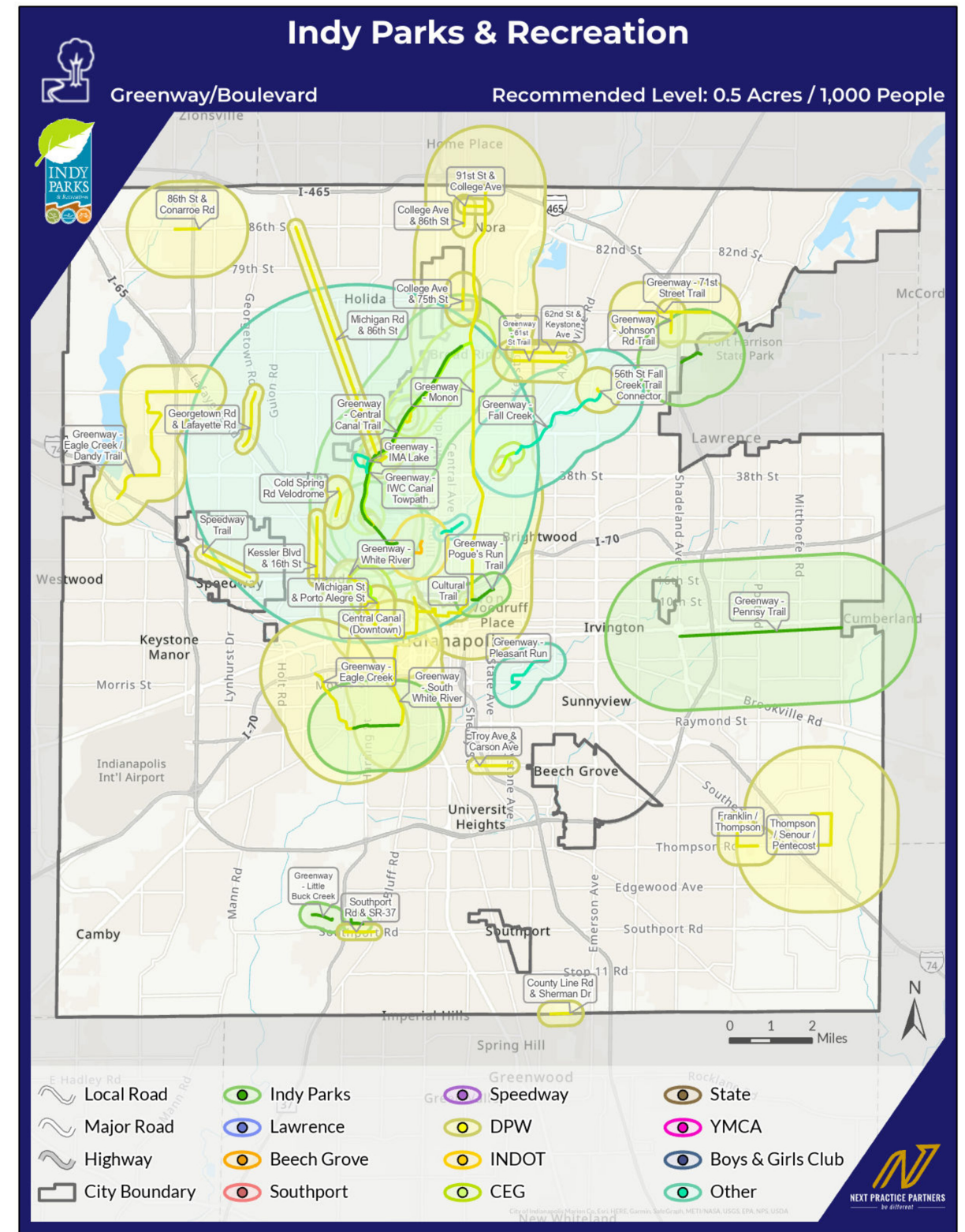
KHU VỰC TÀI NGUYÊN THIÊN NHIÊN



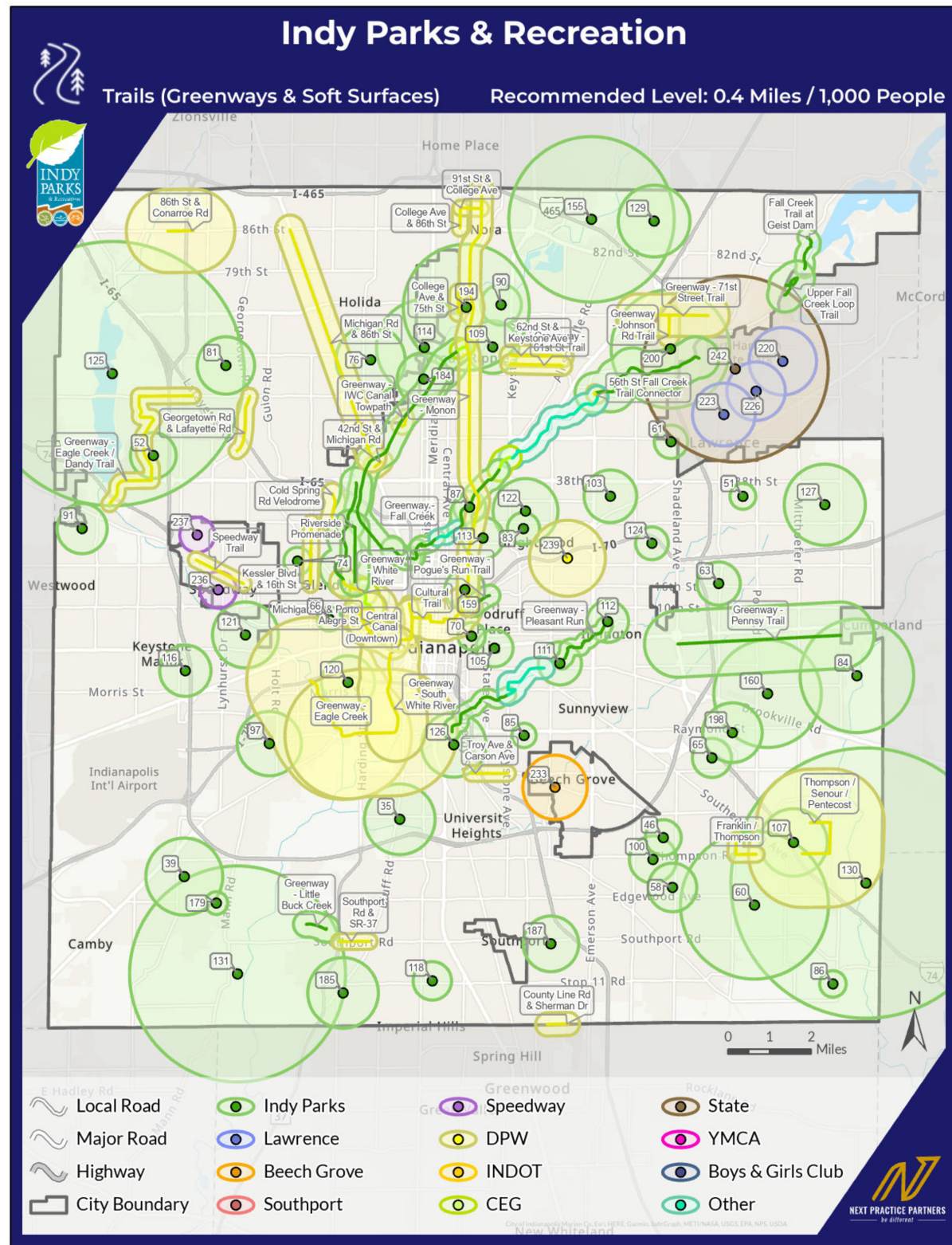
ĐẶC ĐIỂM LỊCH SỬ VÀ VĂN HÓA



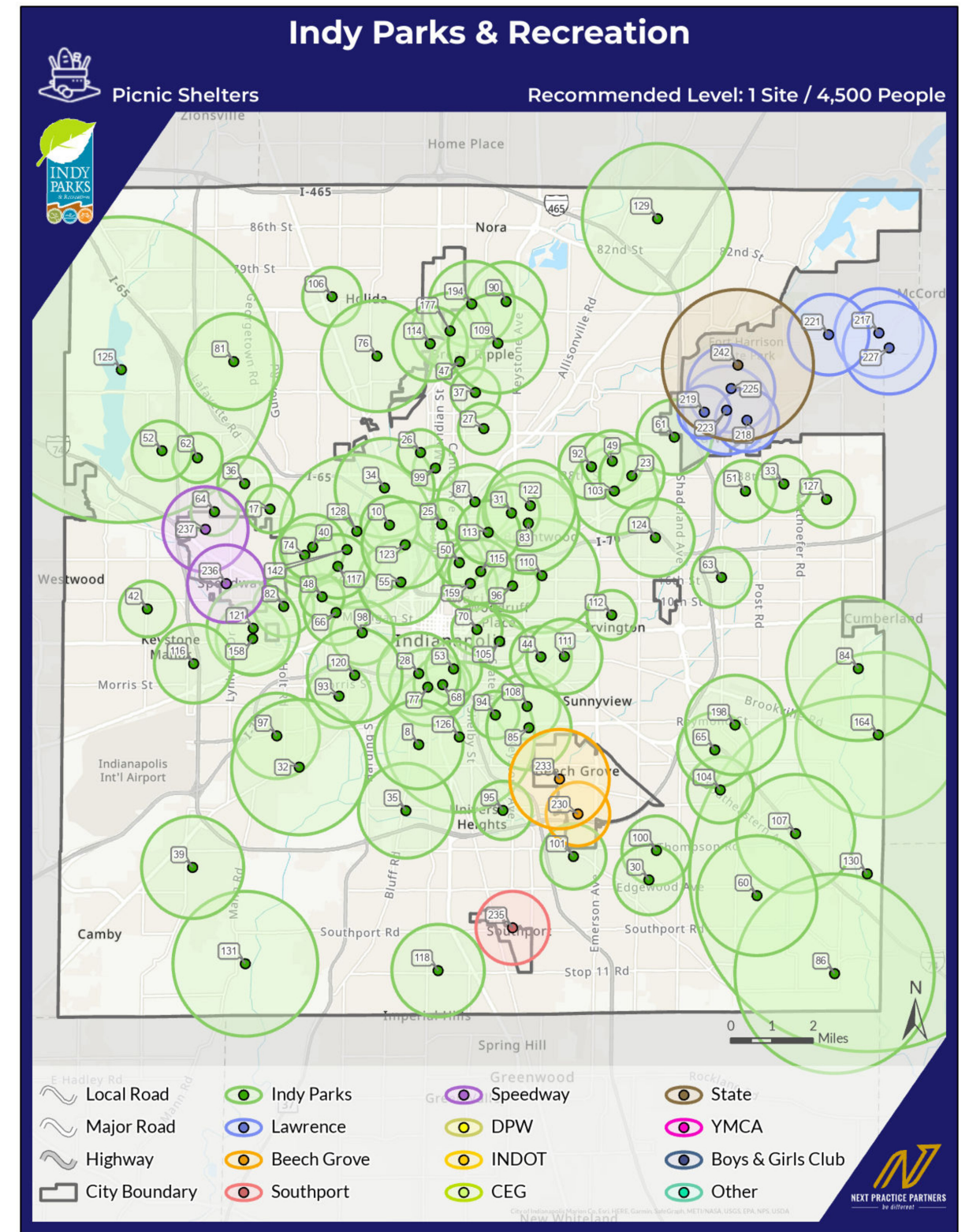
ĐƯỜNG CÂY XANH/ĐẠI LỘ



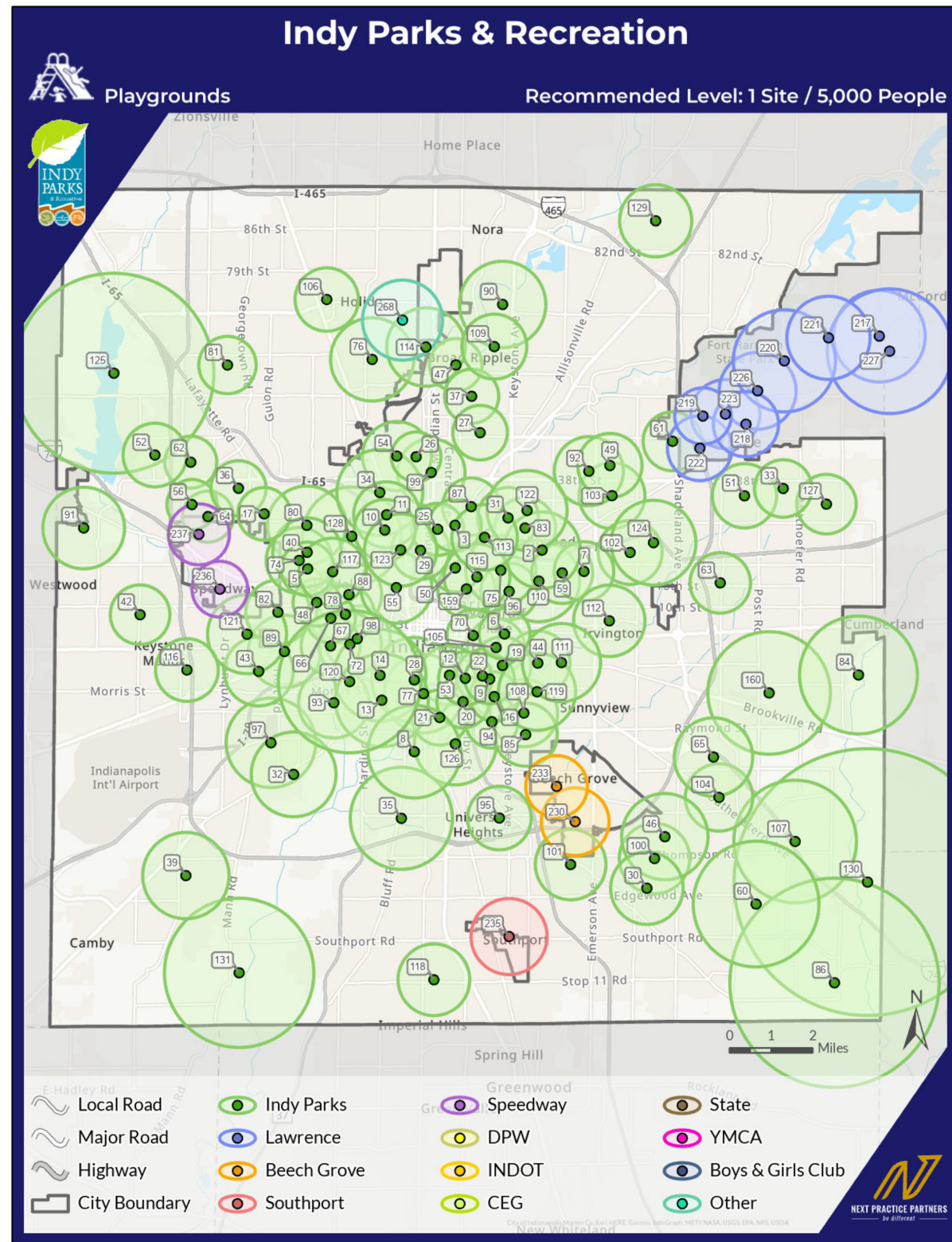
ĐƯỜNG MÒN (ĐƯỜNG CÂY XANH VÀ KHU BỀ MẶT MỀM)



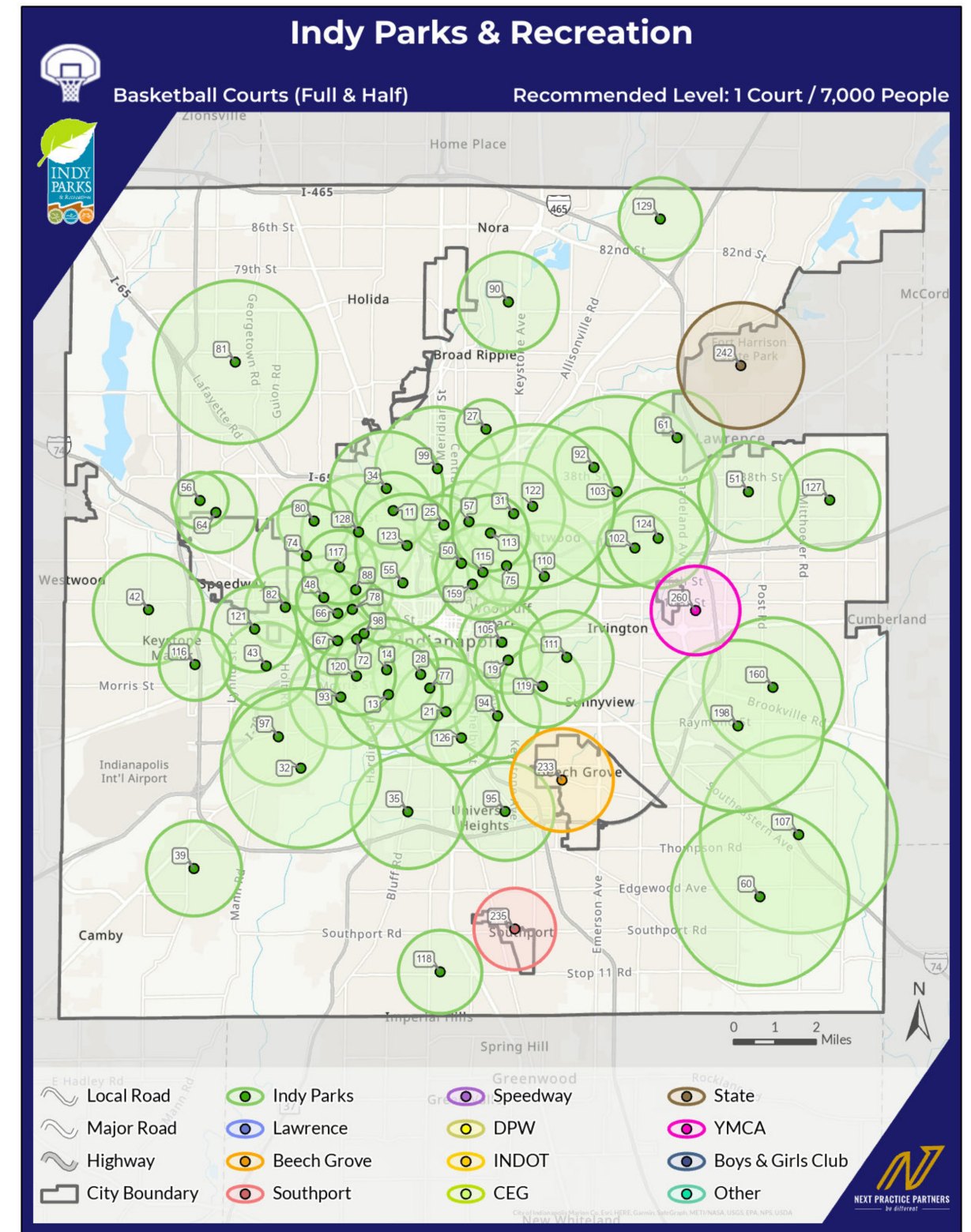
KHU PICNIC



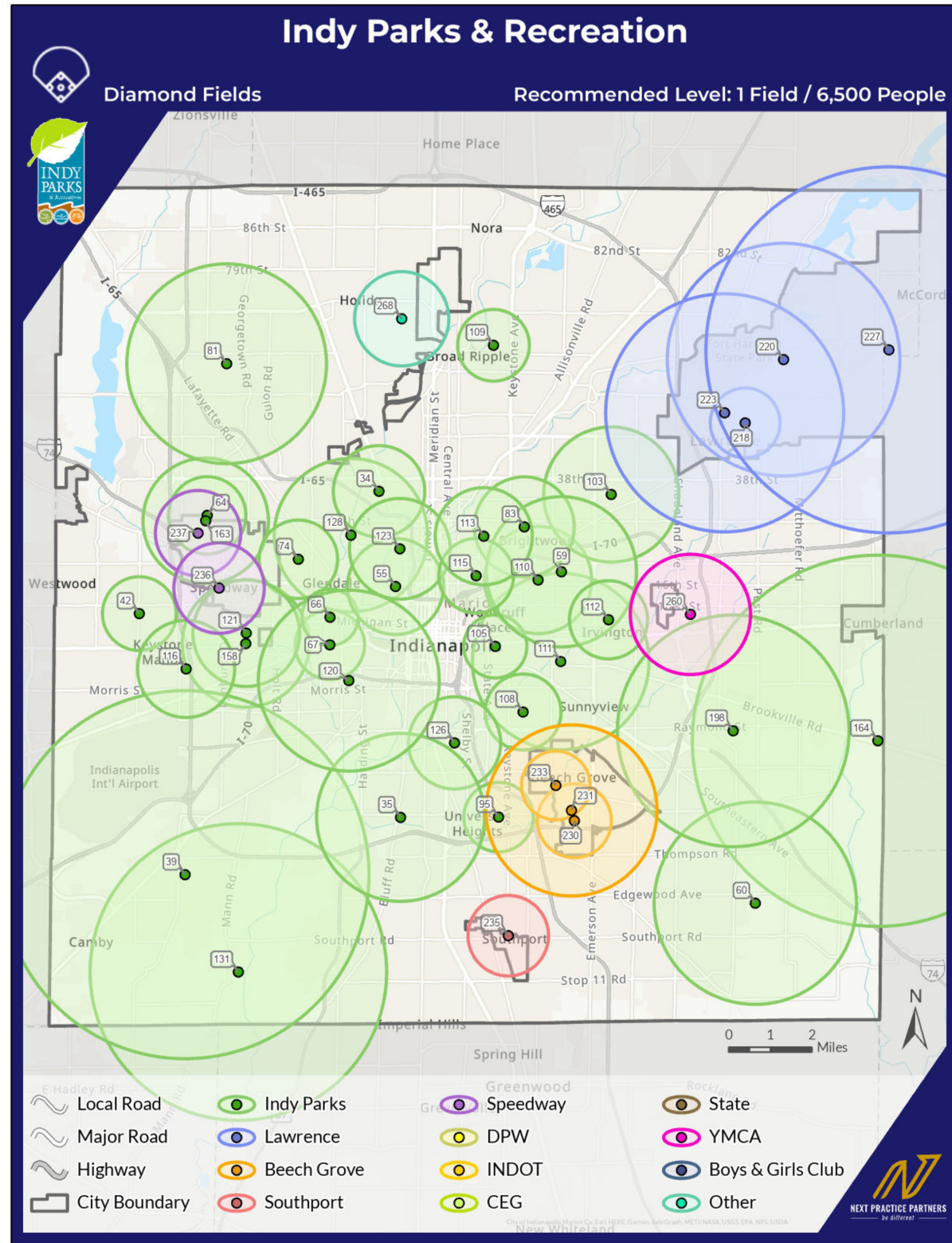
SÂN CHƠI



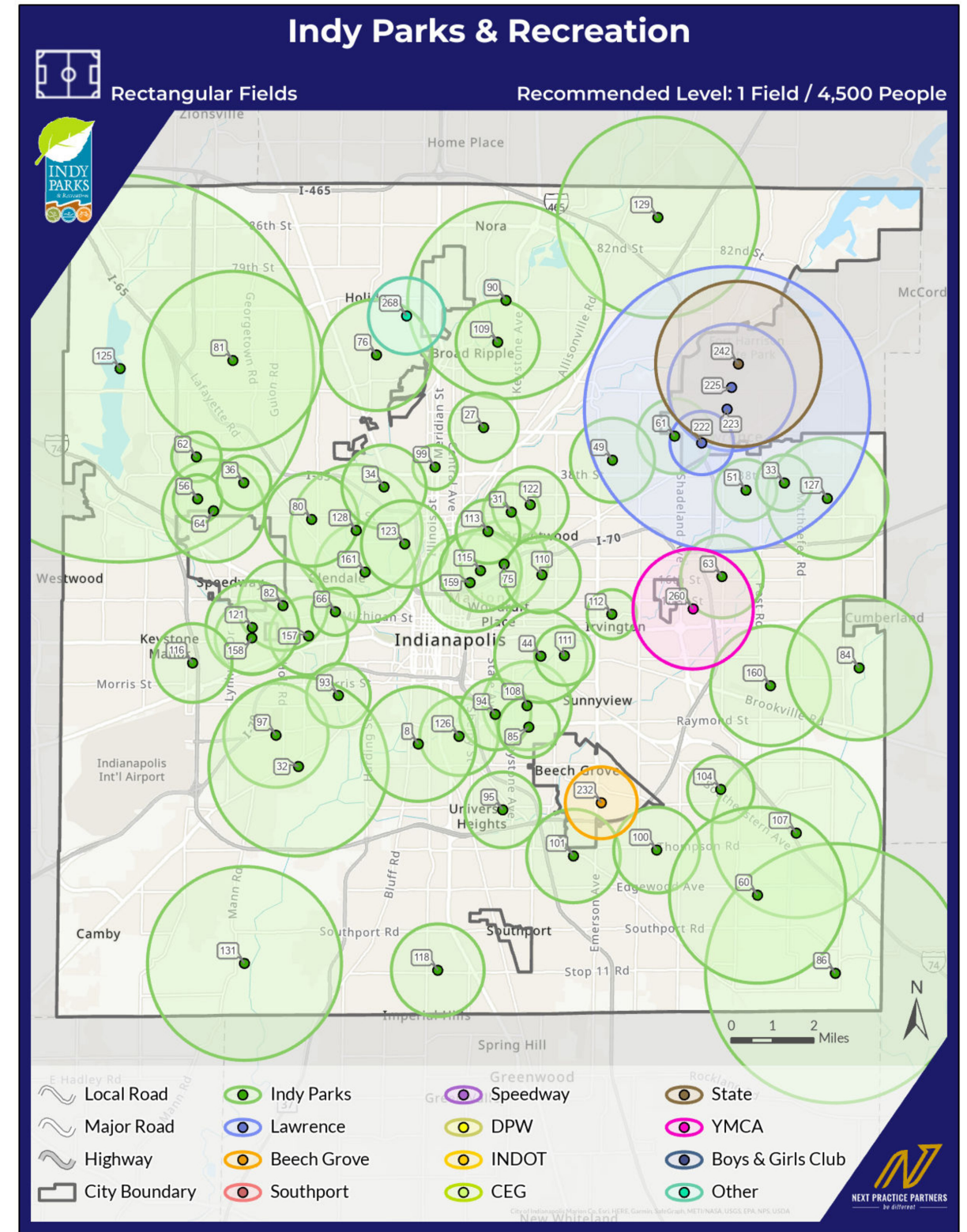
SÂN BÓNG RỔ



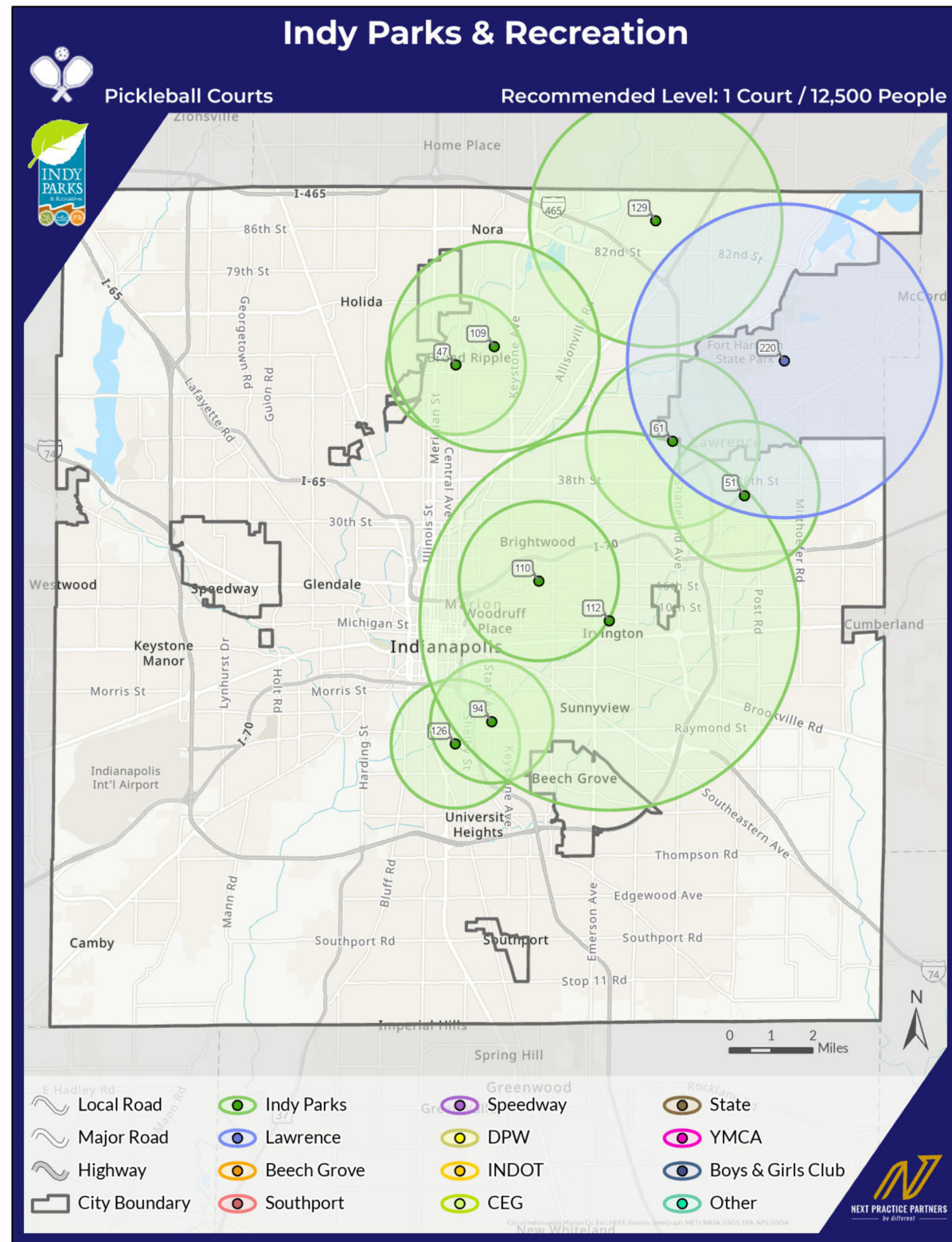
SÂN HÌNH THOI



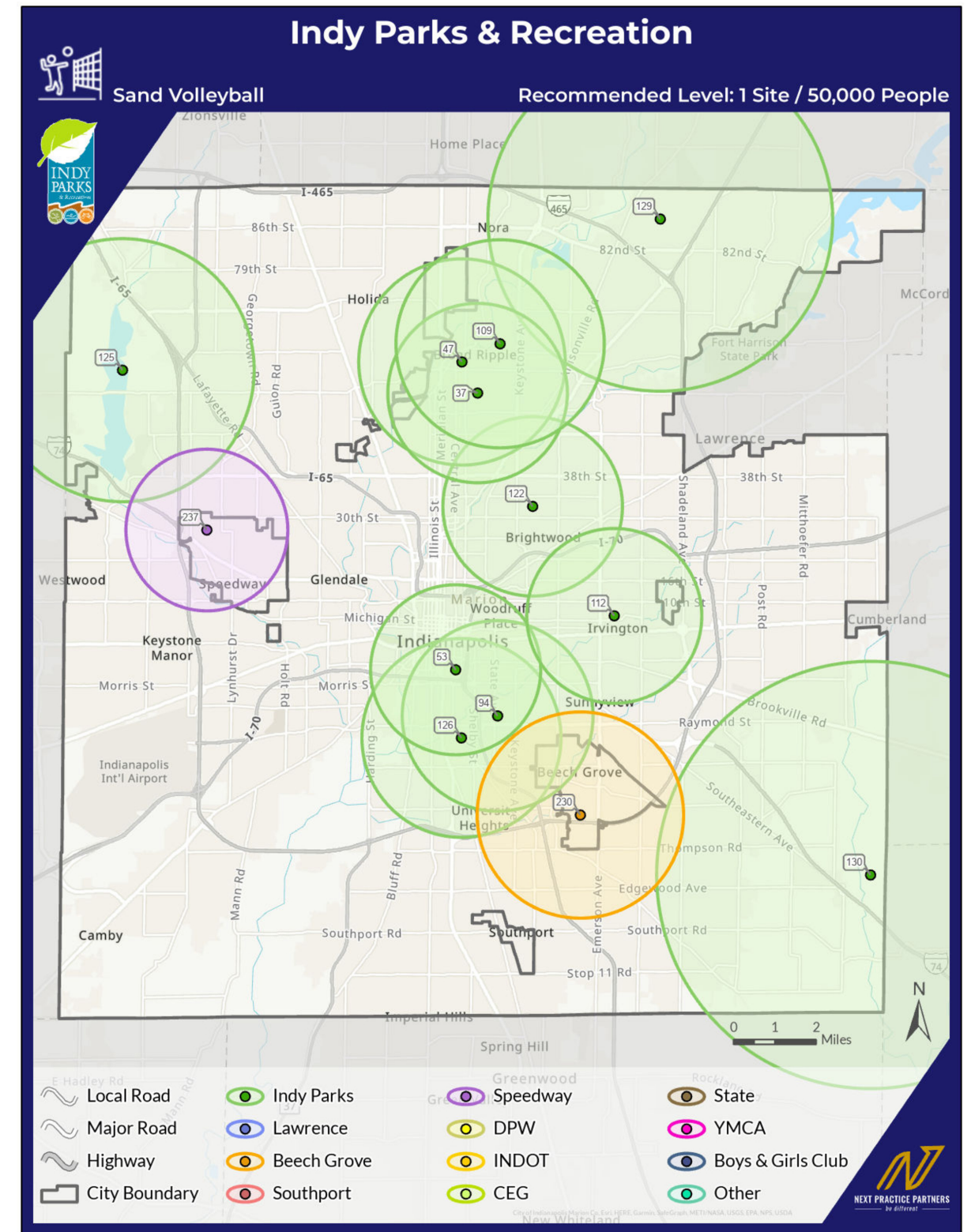
SÂN HÌNH CHỮ NHẬT



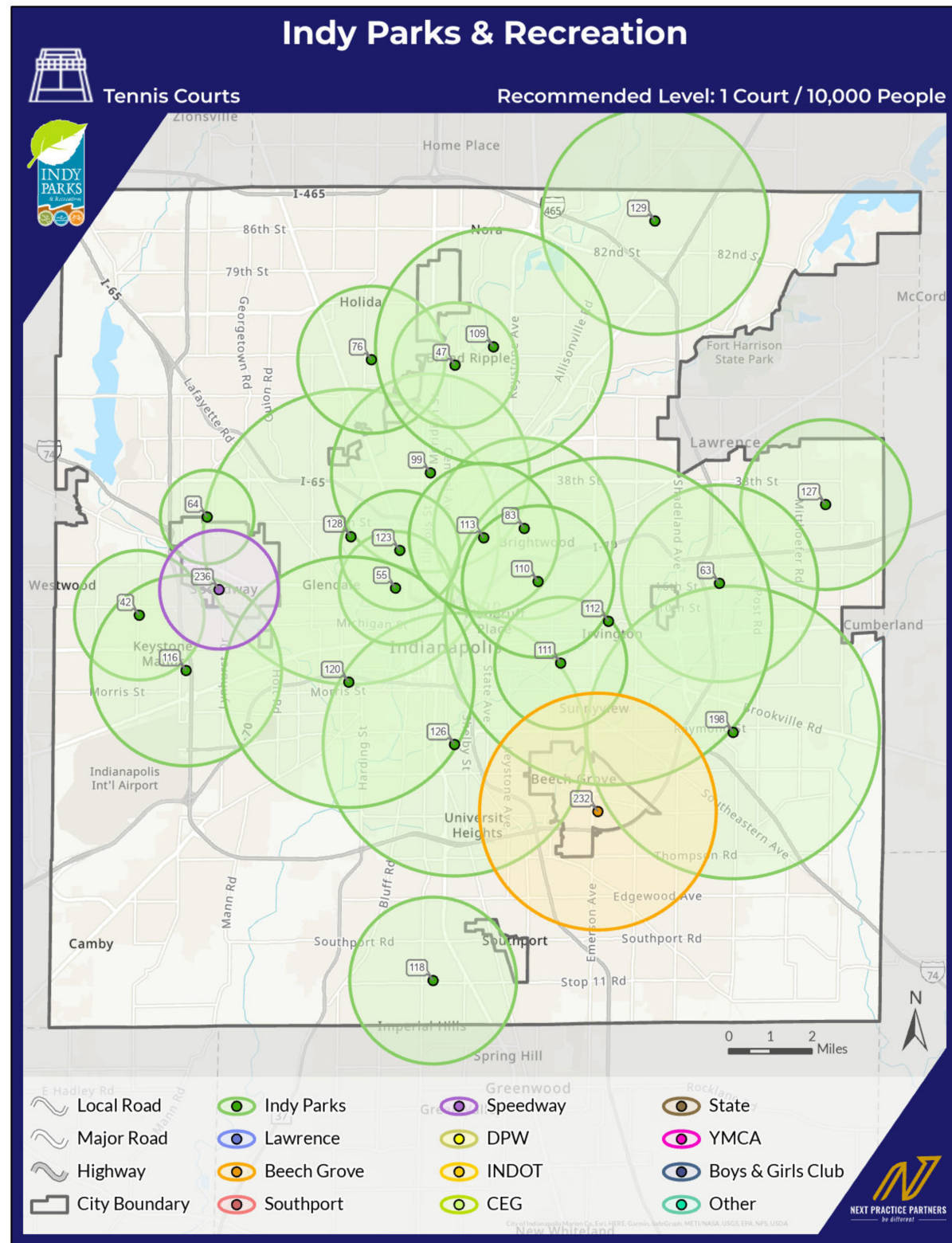
SÂN PICKLEBALL



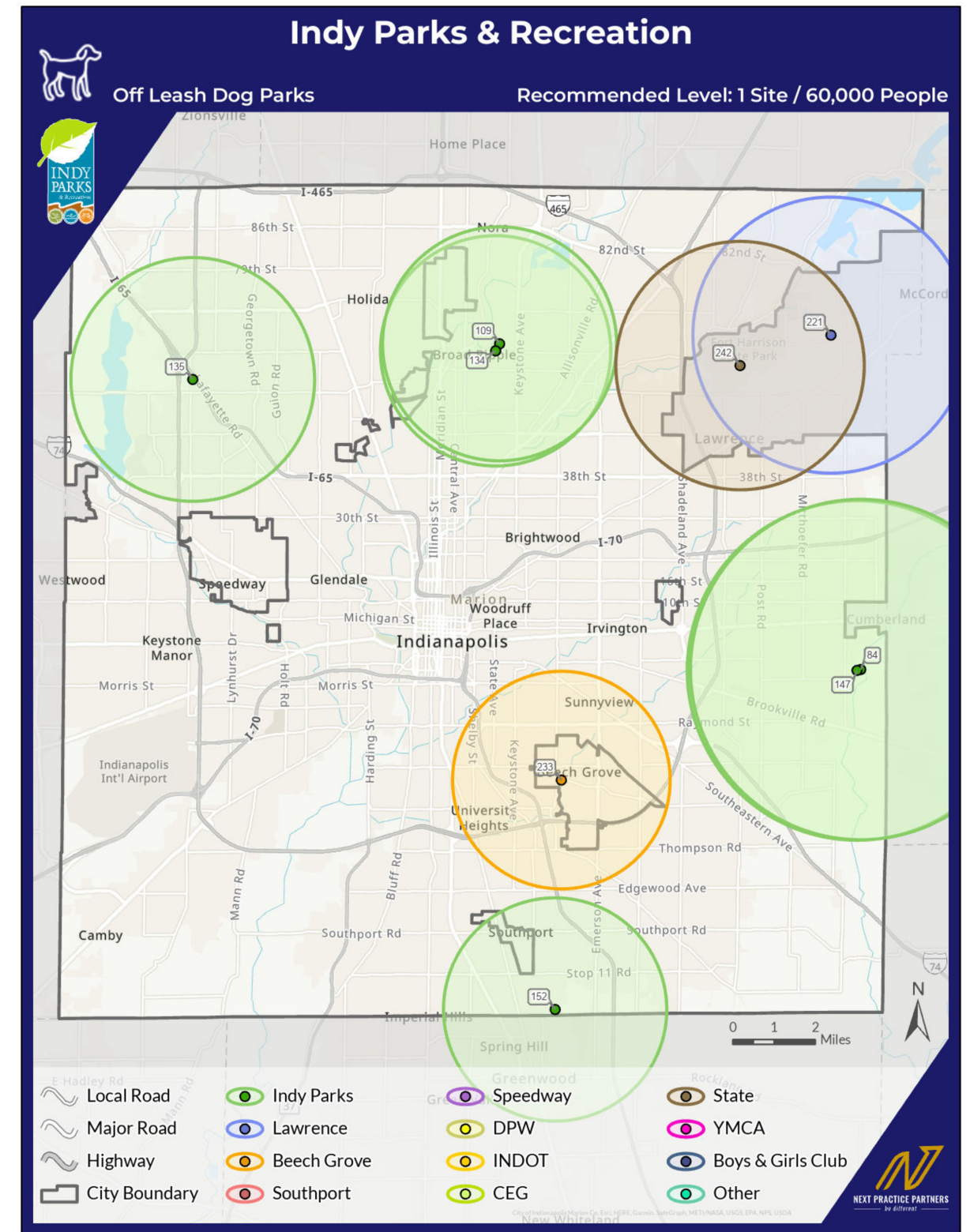
SÂN BÓNG CHUYỀN CÁT



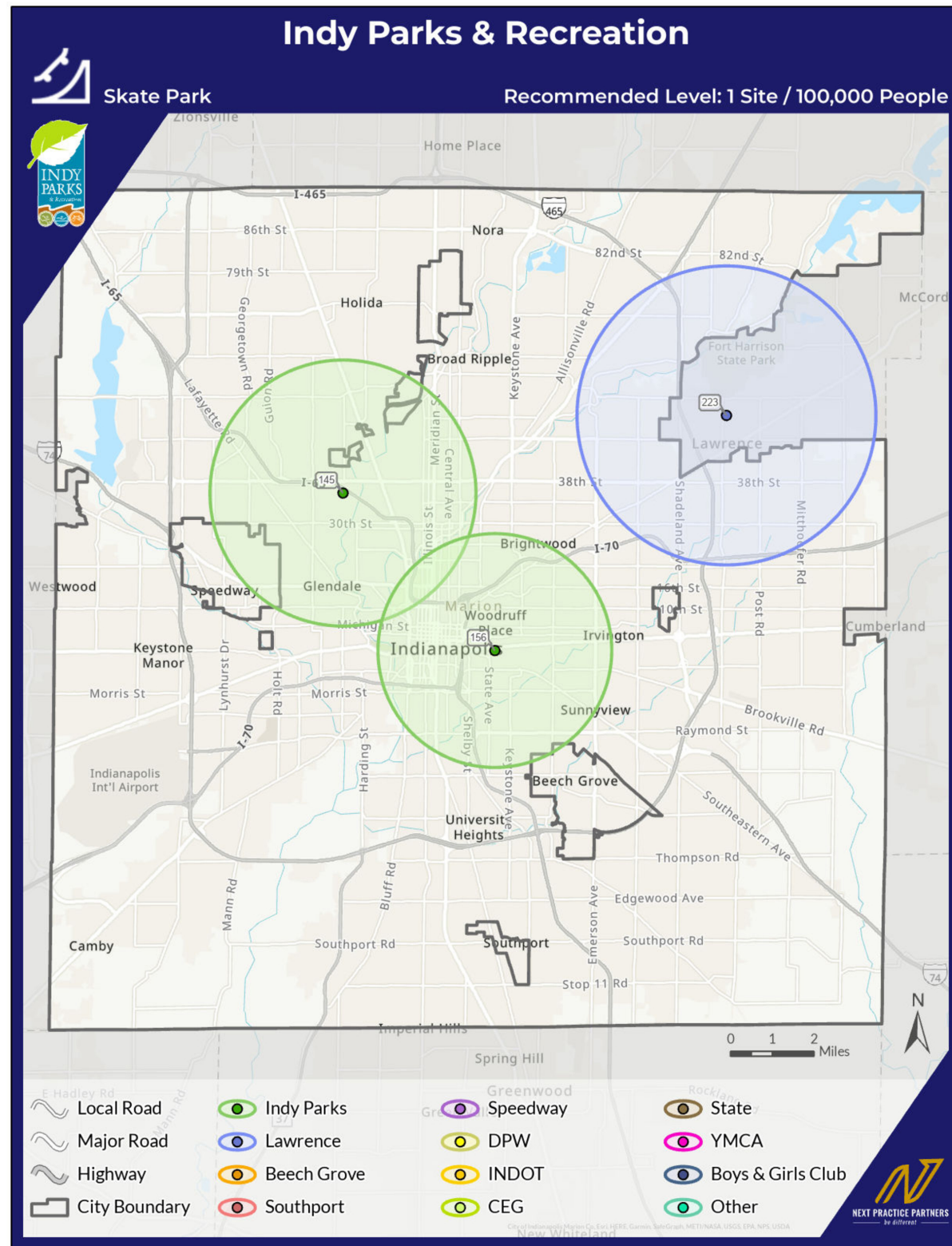
SÂN QUẦN VỢT



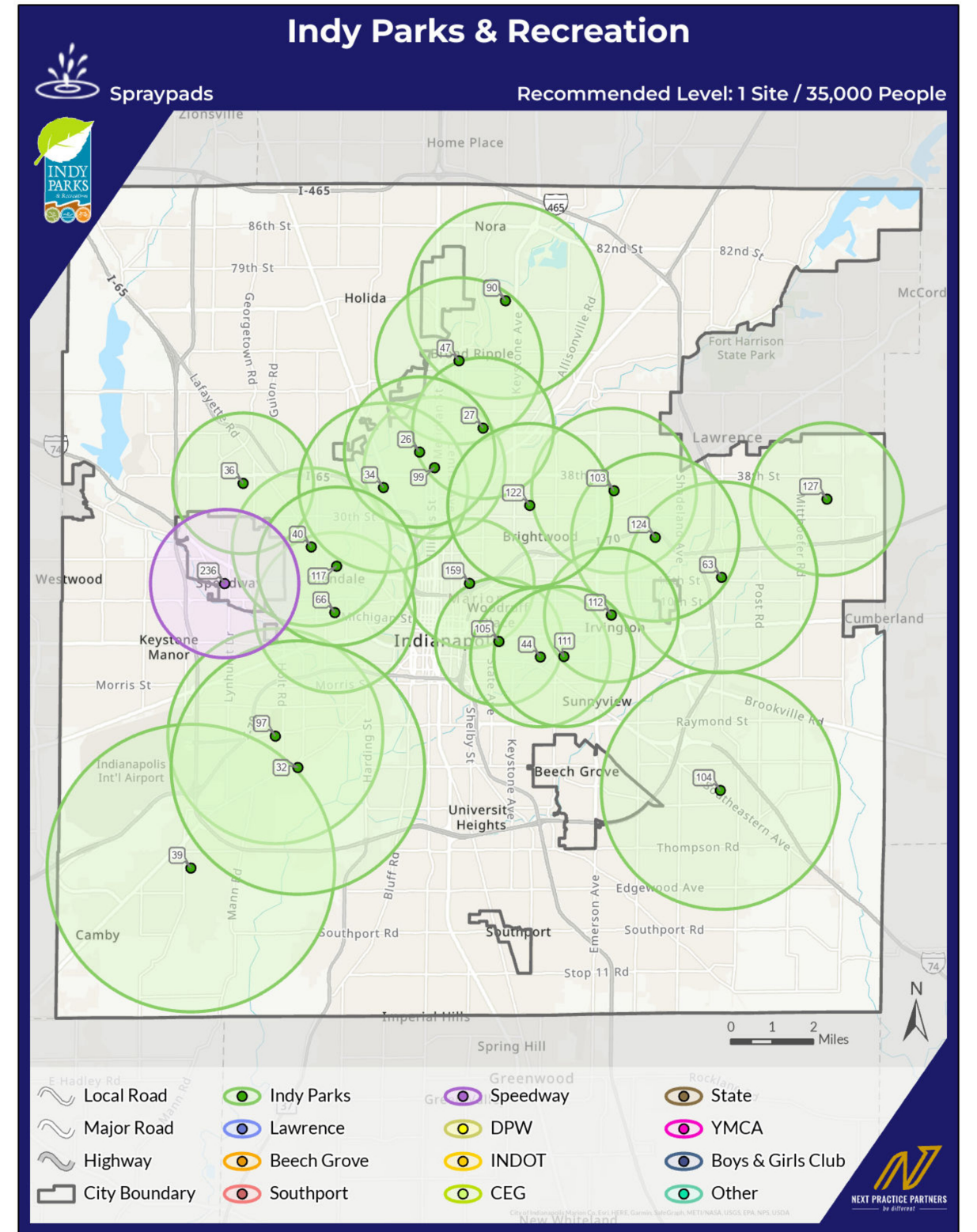
CÔNG VIÊN CHO THÚ CƯNG



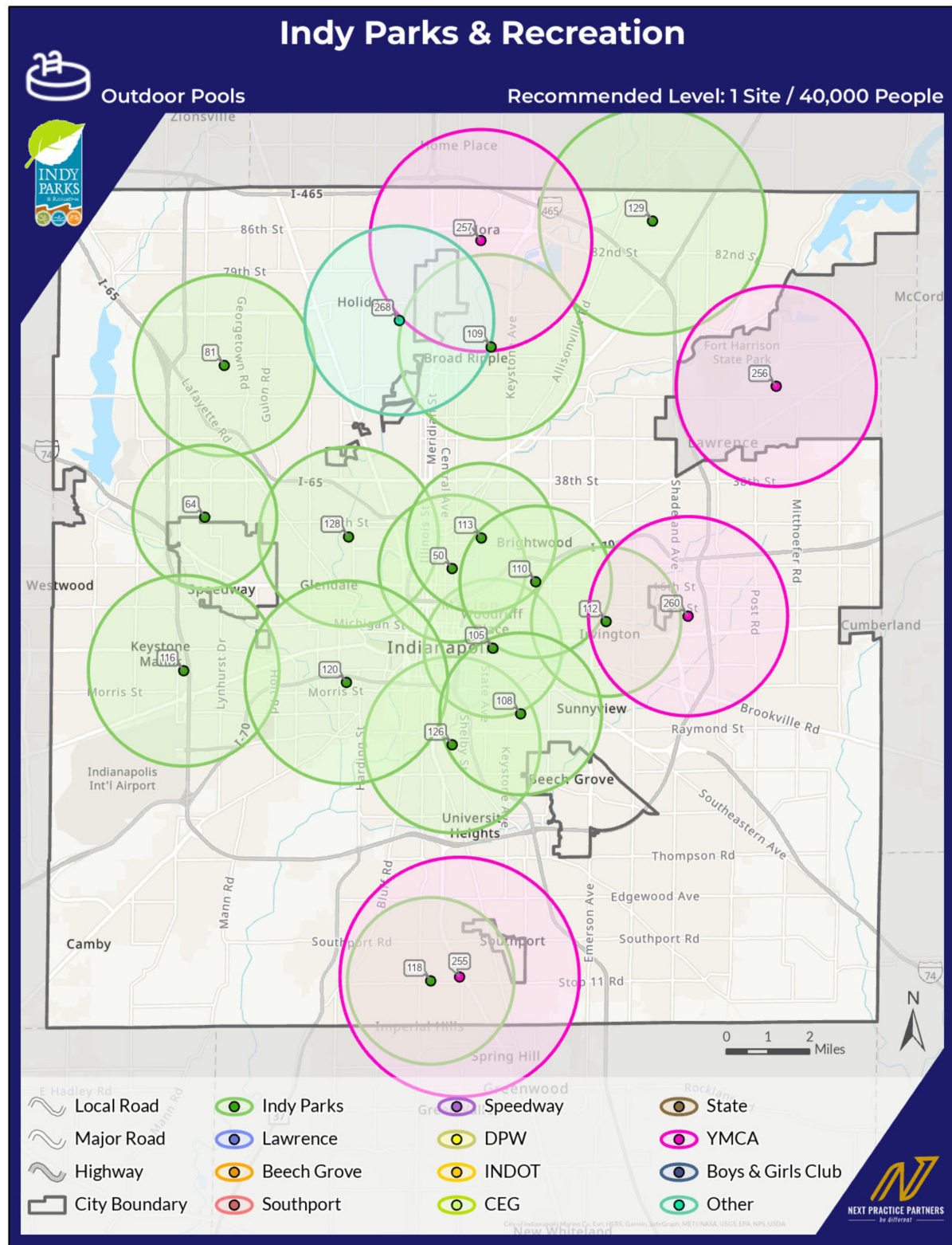
CÔNG VIÊN TRƯỢT VÁN



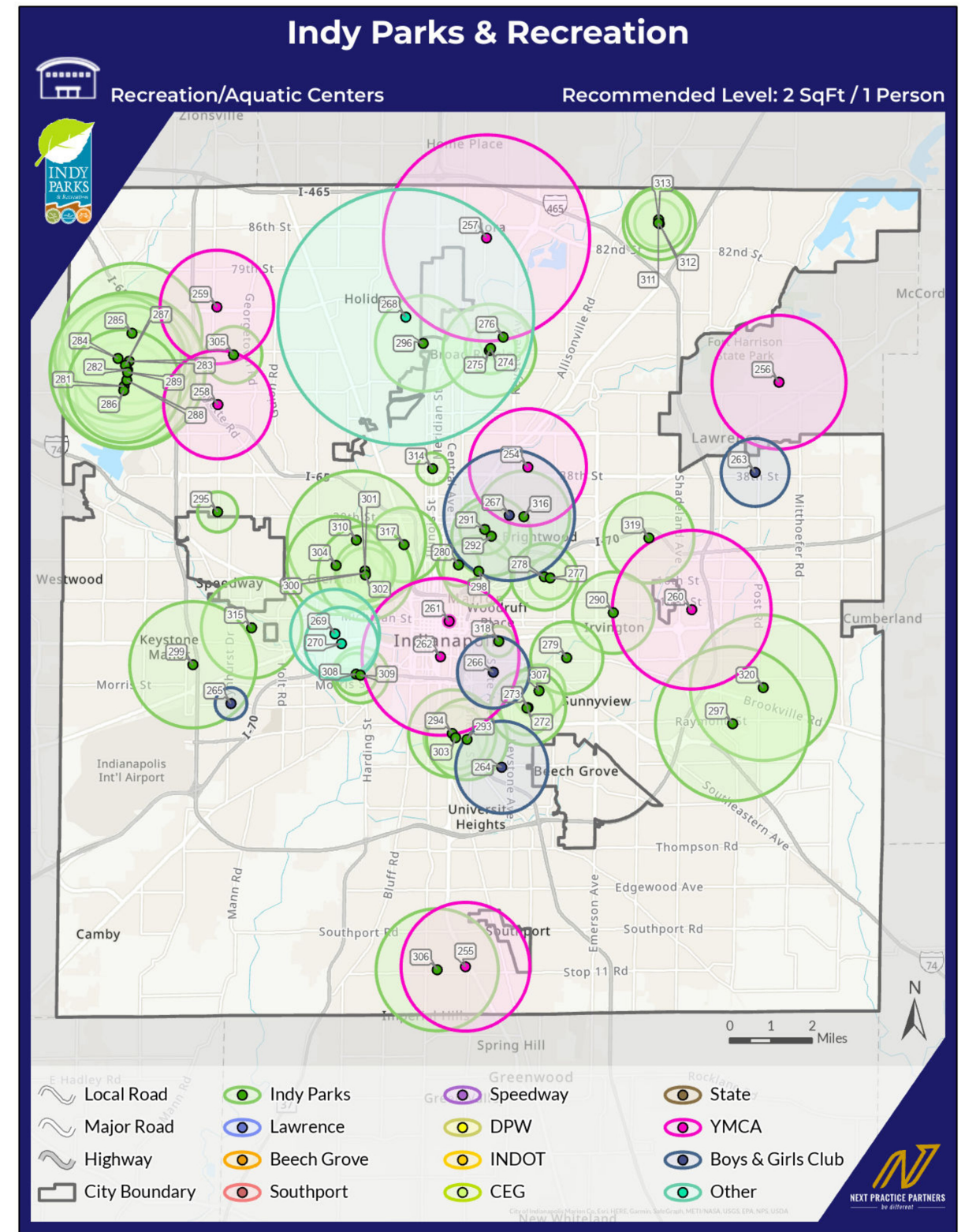
KHU VỰC CHƠI NƯỚC



BỀ BƠI NGOÀI TRỜI



TRUNG TÂM GIẢI TRÍ TRONG NHÀ/THỂ THAO DƯỚI NƯỚC



DANH SÁCH CÁC CÔNG VIÊN

Location #	Location Name	Owner	Type
1	Alice Carter Place	Indy Parks	Mini Parks
2	Brightwood Park	Indy Parks	Mini Parks
3	Broadway & 29th Park	Indy Parks	Mini Parks
4	Cancer Survivors Park	Indy Parks	Mini Parks
5	Centennial & 20th Park	Indy Parks	Mini Parks
6	Commons Park	Indy Parks	Mini Parks
7	DeQuincy Park	Indy Parks	Mini Parks
8	Emhardt Park	Indy Parks	Mini Parks
9	Finch Park	Indy Parks	Mini Parks
10	Frank Young Park	Indy Parks	Mini Parks
11	Highway Parcel #15	Indy Parks	Mini Parks
12	Hot Shot Tot Lot	Indy Parks	Mini Parks
13	Little Valley Park	Indy Parks	Mini Parks
14	McCarty Triangle Park	Indy Parks	Mini Parks
15	McCord Park	Indy Parks	Mini Parks
16	Orange Park	Indy Parks	Mini Parks
17	Patricia Park	Indy Parks	Mini Parks
18	Peace Park	Indy Parks	Mini Parks
19	Porter Playfield	Indy Parks	Mini Parks
20	Ringgold Park	Indy Parks	Mini Parks
21	Sexson Park	Indy Parks	Mini Parks
22	Stacy Park	Indy Parks	Mini Parks
23	Talley Park	Indy Parks	Mini Parks
24	Acton Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
25	Al E. Polin Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
26	Andrew Ramsey Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
27	Arsenal Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
28	Babe Denny Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
29	Barton Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
30	Basswood Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
31	Beckwith Memorial Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
32	Bel Aire Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
33	Bellamy Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
34	Bertha Ross Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
35	Bluff Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
36	Bowman Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
37	Canterbury Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
38	Carroll Road & 42nd Street Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
39	Carson Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
40	Centennial & Groff Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
41	Century Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
42	Chapel Hill Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
43	Christina Oaks Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
44	Clayton & LaSalle Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
45	Colorado & 29th Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
46	Copper Grove	Indy Parks	Neighborhood Parks
47	Dan Wakefield Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
48	Denver Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
49	Doris Cowherd Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
50	Dr. Martin Luther King Jr Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
51	Dubarry Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
52	Eagle Highlands Neighborhood Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
53	Edna Balz Lacy Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
54	Elwood & Mary Black Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
55	Ensign Graham Edward Martin Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
56	Faculty Park	Indy Parks	Neighborhood Parks

Location #	Location Name	Owner	Type
57	Fall Creek & 30th Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
58	Five Points & Edgewood Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
59	Forest Manor Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
60	Franklin Township Community Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
61	Gardner Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
62	Gateway West Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
63	Greene Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
64	Gustafson Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
65	Hanover North Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
66	Haughville Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
67	Hawthorne Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
68	Hendricks Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
69	High School and B&O Trail	Indy Parks	Neighborhood Parks
70	Highland Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
71	Highwoods Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
72	Indianola Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
73	Jackson Bells Run	Indy Parks	Neighborhood Parks
74	James Foster Gaines Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
75	John Ed Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
76	Juan Solomon Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
77	Kelly Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
78	Lentz Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
79	Monon Acres Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
80	Moreland Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
81	Northwestway Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
82	Olin Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
83	Oscar Charleston Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
84	Paul Ruster Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
85	Red Maple	Indy Parks	Neighborhood Parks
86	Retherford Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
87	Rev. Charles R. Williams Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
88	Rev. Mozel Sanders Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
89	Ridenour Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
90	Riverwood Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
91	Robey Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
92	Roselawn Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
93	Ross Claypool Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
94	Sandorf Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
95	Southside Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
96	Spades Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
97	Stout Field Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
98	Stringtown Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
99	Tarkington Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
100	Thompson Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
101	Tolin-Akeman Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
102	Virginia Lee O'Brien Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
103	Wes Montgomery Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
104	Wildwood Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
105	Willard Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
106	WISH Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
107	Wolf Run Park	Indy Parks	Neighborhood Parks
108	Stanley Strader Park	Indy Parks	Community Parks
109	Broad Ripple Park	Indy Parks	Community Parks
110	Brookside Park	Indy Parks	Community Parks
111	Christian Park	Indy Parks	Community Parks
112	Ellenberger Park	Indy Parks	Community Parks

Location #	Location Name	Owner	Type
113	Frederick Douglass Park	Indy Parks	Community Parks
114	Holiday Park	Indy Parks	Community Parks
115	JTV Hill Park	Indy Parks	Community Parks
116	Krannert Park	Indy Parks	Community Parks
117	Municipal Gardens	Indy Parks	Community Parks
118	Perry Park	Indy Parks	Community Parks
119	Pride Park	Indy Parks	Community Parks
120	Rhodus Park	Indy Parks	Community Parks
121	Thatcher Park	Indy Parks	Community Parks
122	Washington Park	Indy Parks	Community Parks
123	Watkins Park	Indy Parks	Community Parks
124	Windsor Village Park	Indy Parks	Community Parks
125	Eagle Creek Park	Indy Parks	Regional Parks
126	Garfield Park	Indy Parks	Regional Parks
127	Grassy Creek Regional Park	Indy Parks	Regional Parks
128	Riverside Regional Park	Indy Parks	Regional Parks
129	Sahm Park	Indy Parks	Regional Parks
130	Southeastway Park	Indy Parks	Regional Parks
131	Southwestway Park	Indy Parks	Regional Parks
132	21st and Tibbs Community Gardens	Indy Parks	Special Use Sites
133	Boulevard Station	Indy Parks	Special Use Sites
134	Broad Ripple Dog Park	Indy Parks	Special Use Sites
135	Eagle Creek Dog Park	Indy Parks	Special Use Sites
136	Public Greens	Indy Parks	Special Use Sites
137	Indianapolis Art Center Canoe Launch	Indy Parks	Special Use Sites
138	Indy Island Indoor Aquatics Ctr	Indy Parks	Special Use Sites
139	Indy Urban Acres Park	Indy Parks	Special Use Sites
140	Iron Skillet - Restaurant	Indy Parks	Special Use Sites
141	Kennedy-King Park Center	Indy Parks	Special Use Sites
142	Lake Indy - Boating	Indy Parks	Special Use Sites
143	BRICS (Broad Ripple Ice Cream Shop)	Indy Parks	Special Use Sites
144	Major Taylor-BMX Track	Indy Parks	Special Use Sites
145	Major Taylor-Skate Park	Indy Parks	Special Use Sites
146	Mayor's Garden	Indy Parks	Special Use Sites
147	Paul Ruster Dog Park	Indy Parks	Special Use Sites
148	Ranger Station at Nobel Place	Indy Parks	Special Use Sites
149	Indianapolis Parks Alliance	Indy Parks	Special Use Sites
150	Riverside Adventure Park	Indy Parks	Special Use Sites
151	Shadeland Maintenance Facility	Indy Parks	Special Use Sites
152	Smock Dog Park	Indy Parks	Special Use Sites
153	Soap Box Derby Hill	Indy Parks	Special Use Sites
154	South Street Square Park	Indy Parks	Special Use Sites
155	Town Run Trail Park - Mtn Biking	Indy Parks	Special Use Sites
156	Willard Skate Park	Indy Parks	Special Use Sites
157	Central Green	Indy Parks	Sports Complex
158	Chuck Klein Sports Complex	Indy Parks	Sports Complex
159	Frank and Judy O'Bannon Soccer Fld.	Indy Parks	Sports Complex
160	Indianapolis World Sports Park	Indy Parks	Sports Complex
161	Kuntz Soccer & Sports Complex	Indy Parks	Sports Complex
162	Major Taylor Cycloplex	Indy Parks	Sports Complex
163	Randy Shambaugh Baseball Park	Indy Parks	Sports Complex
164	Warren Township Little League	Indy Parks	Sports Complex
165	Coffin Golf Course	Indy Parks	Golf Courses
166	Eagle Creek Golf Course	Indy Parks	Golf Courses
167	Frederick Douglass Golf Course	Indy Parks	Golf Courses
168	Pleasant Run Golf Course	Indy Parks	Golf Courses

Location #	Location Name	Owner	Type
169	Riverside Golf Academy	Indy Parks	Golf Courses
170	Sahm Golf Course	Indy Parks	Golf Courses
171	Sarah Shank Golf Course	Indy Parks	Golf Courses
172	Smock Golf Course	Indy Parks	Golf Courses
173	South Grove Golf Course	Indy Parks	Golf Courses
174	Thatcher Golf Course	Indy Parks	Golf Courses
175	Whispering Hills Golf Course	Indy Parks	Golf Courses
176	Winding River Golf Course	Indy Parks	Golf Courses
177	Blickman Trail	Indy Parks	Natural Resource Area
178	Cloverleaf Conservation Area	Indy Parks	Natural Resource Area
179	Dollar Hide Creek Park	Indy Parks	Natural Resource Area
180	Fall Creek Pkwy Preserve	Indy Parks	Natural Resource Area
181	Fall Creek Trail at Geist Dam	Indy Parks	Natural Resource Area
182	Fox Hill Manor	Indy Parks	Natural Resource Area
183	Franklin & 38th Park	Indy Parks	Natural Resource Area
184	Friedman Park	Indy Parks	Natural Resource Area
185	Glenns Valley Nature Park	Indy Parks	Natural Resource Area
186	Grassy Creek Wood Conservation Area	Indy Parks	Natural Resource Area
187	Gray Park	Indy Parks	Natural Resource Area
188	Griffin Woods	Indy Parks	Natural Resource Area
189	Iron Gate Conservation Area	Indy Parks	Natural Resource Area
190	Kitley & Troy Park	Indy Parks	Natural Resource Area
191	Kitley Woods	Indy Parks	Natural Resource Area
192	Lake Sullivan	Indy Parks	Natural Resource Area
193	Lappin Way	Indy Parks	Natural Resource Area
194	Marott Park	Indy Parks	Natural Resource Area
195	Mentor Park	Indy Parks	Natural Resource Area
196	North Broad Ripple Park	Indy Parks	Natural Resource Area
197	Ravenswood Overlook Park	Indy Parks	Natural Resource Area
198	Raymond Park	Indy Parks	Natural Resource Area
199	Seerley Creek Park	Indy Parks	Natural Resource Area
200	Skiles Test Nature Park	Indy Parks	Natural Resource Area
201	Stable Chase Nature Sanctuary	Indy Parks	Natural Resource Area
202	Stamm Park	Indy Parks	Natural Resource Area
203	Upper Fall Creek Loop Trail	Indy Parks	Natural Resource Area
204	Watson Road Bird Preserve	Indy Parks	Natural Resource Area
205	Woollens Gardens	Indy Parks	Natural Resource Area
206	Wright's Fields	Indy Parks	Natural Resource Area
207	Brookside Memorial Grove	Indy Parks	Historical and Cultural Features
208	Brown's Corner	Indy Parks	Historical and Cultural Features
209	Crows Nest Entrance	Indy Parks	Historical and Cultural Features
210	Garfield Memorial Grove	Indy Parks	Historical and Cultural Features
211	George E. Kessler Park	Indy Parks	Historical and Cultural Features
212	Irvington Circle	Indy Parks	Historical and Cultural Features
213	Kin Hubbard Memorial	Indy Parks	Historical and Cultural Features
214	Municipal Gardens Memorial Grove	Indy Parks	Historical and Cultural Features
215	Presidential Place	Indy Parks	Historical and Cultural Features
216	Woodruff Place Esplanades	Indy Parks	Historical and Cultural Features
217	Oaklandon Play Park	Lawrence	Mini Parks
218	Alexander Park	Lawrence	Neighborhood Parks
219	Explorer Park	Lawrence	Neighborhood Parks
220	Lee Road Park	Lawrence	Neighborhood Parks
221	Louis J Jenn Memorial Park	Lawrence	Neighborhood Parks
222	Richardt Park	Lawrence	Neighborhood Parks
223	Lawrence Community Park	Lawrence	Community Parks
225	Eugene Burns Football Park	Lawrence	Special Use Sites

Location #	Location Name	Owner	Type
226	Fort Ben Cultural Campus	Lawrence	Special Use Sites
227	Veteran's Memorial Park	Lawrence	Special Use Sites
228	Bragdon Wetlands Park	Lawrence	Natural Resource Area
229	Fall Creek Park	Lawrence	Natural Resource Area
230	Don Challis Park	Beech Grove	Mini Parks
231	Hartman Park	Beech Grove	Neighborhood Parks
232	Hornet Park	Beech Grove	Neighborhood Parks
233	Sarah T. Bolton Park	Beech Grove	Neighborhood Parks
235	Southport Park	Southport	Neighborhood Parks
236	Leonard Park	Speedway	Neighborhood Parks
237	Meadowood Park	Speedway	Neighborhood Parks
238	Canal Walk	DPW	Special Use Sites
239	Pogues Run Art and Nature Park	DPW	Special Use Sites
240	American Legion Mall	State	Historical and Cultural Features
241	Eiteljorg Museum	State	Historical and Cultural Features
242	Ft Harrison State Park	State	Historical and Cultural Features
243	IMAX Theatre	State	Historical and Cultural Features
244	Indiana War Memorial	State	Historical and Cultural Features
245	Indianapolis Zoo	State	Historical and Cultural Features
246	Military Park	State	Historical and Cultural Features
247	Monument Circle	State	Historical and Cultural Features
248	Nat'l Institute for Fitness	State	Historical and Cultural Features
249	NCAA HQ	State	Historical and Cultural Features
250	University Park	State	Historical and Cultural Features
251	Veteran's Memorial Plaza	State	Historical and Cultural Features
252	Victory Field (Indians Baseball)	State	Historical and Cultural Features
253	White River State Park HQ	State	Historical and Cultural Features
254	YMCA (Avondale Meadows)	YMCA	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
255	YMCA (Baxter)	YMCA	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
256	YMCA (Benjamin Harrison)	YMCA	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
257	YMCA (Jordan)	YMCA	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
258	YMCA (Lafayette Road)	YMCA	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
259	YMCA (Pike)	YMCA	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
260	YMCA (Ransburg)	YMCA	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
261	YMCA (The Athenaeum)	YMCA	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
262	YMCA City Way	YMCA	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
263	Finish Line Boys & Girls Club	Boys & Girls Club	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
264	Keenan-Stahl Boys & Girls Club	Boys & Girls Club	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
265	LeGore Boys & Girls Club	Boys & Girls Club	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
266	Lilly Boys & Girls Club	Boys & Girls Club	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
267	Wheeler-Dowe Boys & Girls Club	Boys & Girls Club	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
268	Arthur M. Glick Jewish Community Center	Other	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
269	Hawthorne Community Center	Other	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
270	Washington Community School Pool	Other	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
271	White Owl Nature Sanctuary	Other	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
272	Stanley Strader Park (Bath House)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
273	Stanley Strader Park (Family Center)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
274	Broad Ripple Park (Bath House)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
275	Broad Ripple Park (Family Center)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
276	Broad Ripple Park (Old LS Bldg)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
277	Brookside Park (Bath House)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
278	Brookside Park (Family Center)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
279	Christian Park (Family Center)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
280	Dr. Martin Luther King Park (Bath House)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
281	Eagle Creek Park (Beach Bath House)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
282	Eagle Creek Park (Earth Discovery Center)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)

Location #	Location Name	Owner	Type
283	Eagle Creek Park (EELs Bldg)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
284	Eagle Creek Park (Marina Retreat)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
285	Eagle Creek Park (Ornithology Center)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
286	Eagle Creek Park (Park Office)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
287	Eagle Creek Park (Peace Learning Center)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
288	Eagle Creek Park (Rowing Center)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
289	Earth Discovery Center - Eagle Creek Park	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
290	Ellenberger Park (Center + Bath)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
291	Frederick Douglass Park (Bath House)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
292	Frederick Douglass Park (Family Center)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
293	Garfield Park (Conservatory)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
294	Garfield Park (Family Center + Bath)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
295	Gustafson Park (Bath House)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
296	Holiday Park (Nature Center)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
297	Indy Island - Raymond Park	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
298	JTV Hill	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
299	Krannert Family Center/Pool	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
300	Kuntz Soccer Stadium (Bleachers)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
301	Kuntz Soccer Stadium (Concession)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
302	Kuntz Soccer Stadium (Offices)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
303	Garfield Park (Arts Center)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
304	Municipal Gardens Family Center	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
305	Northwestway Park (Bath House)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
306	Perry Park (Building)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
307	Pride Park (Building)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
308	Rhodus Park (Bath House)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
309	Rhodus Park (Family Center)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
310	Riverside Regional Park (Family Center + Bath)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
311	Sahm Park (Aquatic Concession Bldg)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
312	Sahm Park (Bath House)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
313	Sahm Park (Corporate Shelter)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
314	Tarkington Park (Coffee Shop & Restrooms)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
315	Thatcher Park (Building)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
316	Washington Park Family Center	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
317	Watkins Family Center	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
318	Willard Park (Bath House)	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
319	Windsor Village Family Center	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
320	World Sports Park	Indy Parks	Recreation/Aquatic Centers (Square Feet)
321	Taggart Memorial Amphitheater	Indy Parks	Historical and Cultural Features
322	Kennedy/King Memorial	Indy Parks	Historical and Cultural Features
323	Ruins at Holiday Park	Indy Parks	Historical and Cultural Features